CONSTRUCCIONES AP SAS

NIT. 890.940.910-1

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE:

(Expresado en pesos)

ACTIVOS	Notas	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Activos corrientes			
Efectivo y equivalente al efectivo	10	29,371,651	126,201,869
Impuestos corrientes por cobrar	11	863,055,238	1,114,892,013
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	11	8,552,982,080	14,344,605,602
Otros activos no financieros anticipos	11	177,317,888	1,512,561,183
Total activos corrientes		**9,622,726,856**	**17,098,260,667**
Activos no corrientes			
Propiedad planta y equipo	12	8,462,531,958	6,443,940,427
Propiedades de inversión	13	-	450,000,000
Activo por impuestos diferidos	9	-	469,234
Total activos no corrientes		**8,462,531,958**	**6,894,409,661**
TOTAL ACTIVO		**18,085,258,814**	**23,992,670,328**
PASIVOS Y PATRIMONIO			
Pasivos corrientes			
Prestamos bancarios		-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	15	2,001,847,997	1,998,551,883
Impuestos corrientes por pagar	15	201,063,810	43,329,038
Beneficios a empleados	15	1,047,564,301	662,828,117
Total pasivos corrientes		**3,250,476,108**	**2,704,709,038**
Pasivos no corrientes			
Prestamos bancarios	15	4,635,117,440	12,137,100,618
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	15	242,124,507	334,020,211
Otros pasivos no financieros anticipos clientes	15	1,721,974,749	532,842,251
Pasivo por impuesto diferido	9	318,584,784	330,991,228
Total pasivos no corrientes		**6,917,801,479**	**13,334,954,308**
TOTAL PASIVOS		**10,168,277,587**	**16,039,663,346**
PATRIMONIO			
Capital en acciones	16	2,000,000,000	2,000,000,000
Reservas	16	1,349,069,314	1,446,545,314
Ganancias Retenidas	17	2,150,174,534	2,150,174,534
Revalorizacion del patrimonio	16	-	-97,476,000
Resultados periodos anteriores	16	2,453,763,134	2,451,028,901
Resultado del ejercicio	16	-36,025,754	2,734,233
Total Patrimonio		**7,916,981,227**	**7,953,006,982**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		**18,085,258,814**	**23,992,670,328**
			-

SERGIO ANDRES ACERO ALVAREZ
Representante Legal
C.C 71.696.543

MANUELLA HERNANDEZ CASTRO
Revisora Fiscal
T.P. 315793-T
c.c. 1.239.488.239

PILAR DAHIANA MENESES YEPES
Contadora
C.C 1.037.368.424
T.P 347284-T

CONSTRUCCIONES AP SAS

NIT. 890.940.910-1

ESTADO DE RESULTADOS PARA EL AÑO QUE TERMINA EL 31 DE DICIEMBRE:

(Expresado en pesos)

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Ingresos de actividades ordinarias	3	29,079,203,912	41,775,975,439
Costos	6	24,221,443,941	35,755,688,846
Utilidad Operacional		**4,857,759,971**	**6,020,286,593**
Otros ingresos	4	61,108,409	113,970,463
Gastos de administración	7	4,192,913,348	5,509,813,729
Otros gastos	4	331,055,188	200,681,889
Ingresos financieros	5	11,813,731	52,835
Costos financieros	5	349,293,566	190,854,773
Utilidad antes de impuestos		**57,420,009**	**232,959,499**
Impuesto a las ganancias NIIF	8	-	111,879,762
Impuesto corriente	8	93,445,763	118,345,504
UTILIDAD NETA		**-36,025,754**	**2,734,233**

SERGIO ANDRES ACERO ALVAREZ
Representante Legal
C.C 71.696.543

MANUELLA HERNANDEZ CASTRO
Revisora Fiscal
T.P. 315793-T
c.c. 1.239.488.239

PILAR DAHIANA MENESES YEPES
Contadora
C.C 1.037.368.424
T.P 347284-T

CONSTRUCCIONES AP SAS

NIT. 890.940.910-1

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Año que terminó el 31 de diciembre de 2025

Con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024

(Expresados en pesos)

	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Superavit por revaluación	Reserva legal	Reserva ocasional	Total Reservas	Ganancias acumuladas diferentes a las generadas por efecto de la convergencia	Ganancia acumulada por efectos de la convergencia	Total Ganancias	Total patrimonio
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	**2,000,000,000**		-	760,761,110	588,308,204	**1,349,069,314**	2,451,028,900	2,150,174,534	**4,601,203,434**	**7,950,272,748**
Apropiación para reserva										
Resultado										
Resultado del ejercicio										
Impuesto a la riqueza							2,734,234			2,734,234
Total resultado										
Dividendos decretados										
Capitalizaciones										
Total transacciones con los propietarios de la compañía										
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	**2,000,000,000**		-	760,761,110	588,308,204	**1,349,069,314**	2,453,763,134	2,150,174,534	**4,603,937,668**	**7,953,006,982**
Apropiación para reserva										
Resultado										
Resultado del periodo							(36,025,754)			(36,025,754)
Impuesto a la riqueza										
Capitalizaciones										
Dividendos decretados										
Total transacciones con los propietarios de la compañía										
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	**2,000,000,000**		-	760,761,110	588,308,204	**1,349,069,314**	2,417,737,380	2,150,174,534	**4,567,911,914**	**7,916,981,228**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros

SERGIO ANDRES ACERO ALVAREZ
Representante Legal
C.C 71.696.543

PILAR DAHIANA MENESES YEPES
Contadora
C.C 1.037.368.424
T.P 347284-T

MANUELLA HERNANDEZ CASTRO
Revisora Fiscal
T.P. 315793-T
c.c. 1.239.488.239

CONSTRUCCIONES AP SAS

NIT. 890.940.910-1

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Año que terminó el 31 de diciembre de 2025

Con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024

(Expresados en pesos)

	2025	2024
Flujos de efectivo de las actividades de operación:		
Resultados del ejercicio	(36,025,754)	2,734,233
ajustes por:		
Depreciación	943,999,703	981,601,331
Impuesto de renta corriente	93,445,763	118,345,504
Impuesto de renta diferido	-	111,879,762
Recuperacion por impuesto diferido	(11,937,210)	
Ajuste de patrimonio		-
Deterioro deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		758,098,755
Utilidad (Pérdida) en venta PPE	(321,986,684)	-
Costos financieros que no requieren uso de efectivo o no deducibles	-	-
Recuperacion de costos	(675,916,543)	(877,244,257)
Cambios en los activos (corrientes) y pasivos (corrientes) de operación		
Disminución (aumento) de deudores comerciales y otras cuentas x cobrar	5,791,623,522	(1,267,372,685)
Disminución (aumento) de impuestos por cobrar	251,836,776	823,630,941
Disminucion (aumento) de pagos anticipados a proveedores	1,335,243,295	246,888,978
(Disminucion) aumento de proveedores y otras cuentas por pagar	3,296,114	(446,793,351)
(Disminución) aumento beneficios a empleados	384,736,184	(445,454,948)
Aumento (disminución) impuestos por pagar	157,734,772	(344,178,987)
Efectivo neto provisto por (usando en) actividades de operación	**7,916,049,938**	**(337,864,724)**
Flujos de efectivo por actividades de inversión:		
(Adquisición) de propiedad, planta y equipo	(2,018,591,532)	(19,165,029)
(Adquisicion) propiedades de inversion		-
Venta de PPE y PI	410,457,761	-
Dividedos recibidos		-
Efectivo neto provisto por (usados en) las actividades de inversión	**(1,608,133,771)**	**(19,165,029)**
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:		
Incremento (Pago) de obligaciones financieras corto y largo plazo	(7,501,983,179)	(218,206,058)
Incremento (Pago) de otras cuentas por pagar largo plazo	(91,895,704)	(11,176,043)
Incrementos (Pago) otros pasivos no financieros	1,189,132,498	(621,941,807)
(Pago) Dividendos		
Efectivo neto provisto por (usados en) actividades de financiamiento	**(6,404,746,385)**	**(851,323,908)**
Variación neta del efectivo y equivalentes al efectivo	(96,830,218)	(1,208,353,661)
Efectivo y equivalentes al inicio del año	126,201,869	1,334,555,531
Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre	**29,371,651**	**126,201,869**

SERGIO ANDRES ACERO ALVAREZ
Representante Legal
C.C 71.696.543

PILAR DAHIANA MENESES YEPES
Contadora
C.C 1.037.368.424
T.P 347284-T

MANUELLA HERNANDEZ CASTRO
Revisora Fiscal
T.P. 315793-T
c.c. 1.239.488.239



Notas a los Estados Financieros 2025

Estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2025, con información comparativo al 31/12/2024

Políticas contables y notas explicativas a los estados financieros individuales para el año que termina el 31 de diciembre de **2025.**

1. Información general

ENTIDAD Y OBJETO SOCIAL: La sociedad Construcciones AP y Cía. Ltda. Se constituyó como una empresa comercial de carácter limitada mediante escritura pública No. 1887 de fecha 18 de abril de 1986, fue reformada en sociedad anónima según escritura Pública No. 1734 de junio 27 de 2003, por acta No. 25 de Asamblea de accionistas del 27 de julio de 2012, inscrita el 13 de noviembre de 2012, la sociedad cambio su nombre de Construcciones A.P. S.A. por el de **Construcciones A.P. S.A.S**. Su objeto social principal es la construcción de obras de infraestructura a nivel Nacional, con proyección a nivel internacional.

En los años 2020 al 2022, la sociedad afrontó problema de iliquidez, generados por el invierno, la pandemia del COVID 19, los paros registrados en el país, el bloqueo de vías, lo que ocasionó una disminución importante en sus ingresos.

La sociedad se vio abocada a recibir bienes en dación de pago de sus clientes ante la imposibilidad de recibir el pago en dinero de acuerdo, a lo estipulado en los contratos debidamente ejecutados por parte de CONSTRUCCIONES A.P S.A.S. La iliquidez generó que la compañía no pudiera cumplir con sus obligaciones, especialmente con el sector financiero, quien constituye el 76% del pasivo total de la sociedad, por lo tanto, se realizó tramite de proceso de reorganización empresarial ley 1116 de 2006 donde fue admitida por la Superintendencia de Sociedades mediante auto No.2022-02-015610 del 09 de agosto de 2022.

Mediante acta y auto de confirmación No. 16625 del 28/08/2023 La Superintendencia de Sociedades confirmo el acuerdo de reorganización durante la vigencia de 8 años.

La compañía continúa desarrollando su actividad comercial y actualmente viene ejecutando varios contratos, algunos con el sector público y privado, por valor de $30.000.000.000 treinta mil millones de pesos aproximadamente.

Al cierre del año 2025, la compañía cumplió con lo estipulado en el acuerdo de reorganización, con todos los pagos de nómina, seguridad social e impuestos al día.

La dirección de su oficina principal es Calle 80 Sur Nro. 47 D-163 bodega 107 Municipio de Sabaneta, Departamento de Antioquia Colombia, su correo electrónico es ap@consap.co.

2. Bases de elaboración y políticas contables

Los estados financieros individuales han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera para las Pymes aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas y anexadas por el decreto único reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios. Emitidos por los Ministerios de Hacienda y Crédito Público y el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo que incorpora la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

Para efectos legales en Colombia, los estados financieros principales son los estados financieros individuales con cortes anuales.

Criterio de Importancia Relativa

Un hecho económico tiene importancia relativa cuando, debido a su naturaleza, cuantía y las circunstancias que lo rodean, su conocimiento o desconocimiento, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información. Los estados financieros desglosan los rubros específicos conforme a las normas legales o aquellos que representan el 2.5% de la sumatoria del activo total más los ingresos de actividades ordinarias de acuerdo con el modelo ACCA. Además, se describen montos inferiores cuando se considera que puede contribuir a una mejor interpretación de la información financiera.

Reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la prestación de servicios de Construcción se reconocen con el avance de obra.

Todos los proyectos tienen una programación de obra que comienza con un acta de inicio, cuando la obra se va construyendo hay un equipo de trabajo de ingenieros e interventoría que monitorean, controlan y miden las cantidades de obra que se van ejecutando y realizan una preacta que contiene todas las actividades realizadas con sus cantidades y precios, esto permite conocer en un momento determinado el valor de la obra a facturar a los clientes.

Descripción de los ingresos:

- Contratos de construcción de obras infraestructura
- Servicios de transporte
- Arrendamiento de equipo de construcción
- Arrendamiento de bienes inmuebles
- Utilidad en venta de propiedad planta y equipo
- Venta de materiales
- Indemnizaciones por seguros
- Recuperación de costos
- Ingresos financieros

Se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neta de descuentos e impuestos asociados con el servicio o la venta.

Costos por préstamos

Todos los costos por préstamos se reconocen en el resultado del periodo en el que se incurren.

Impuesto a las ganancias

El gasto por impuestos a las ganancias representa la suma del impuesto corriente por pagar y del impuesto diferido.

El impuesto corriente por pagar está basado en la ganancia fiscal del año, tarifa año **2023** es del 35%, se registra por el método de causación.

El efecto de las diferencias temporarias que impliquen el pago de un menor o mayor impuesto sobre la renta en el año corriente se contabiliza como impuesto diferido crédito o débito respectivamente a las tasas de

impuestos vigentes cuando se reviertan las diferencias, el 35% vigente, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán en el futuro.

El impuesto diferido se reconoce a partir de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos en los estados financieros individuales y sus bases fiscales correspondientes (conocidas como diferencias temporarias). Los pasivos por impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias que se espere que incrementen la ganancia fiscal en el futuro. Los activos por impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias que se espere que reduzcan la ganancia fiscal en el futuro, y cualquier pérdida o crédito fiscal no utilizado. Los activos por impuestos diferidos se miden al importe máximo que, sobre la base de la ganancia fiscal actual o estimada futura.

El importe en libros neto de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha sobre la que se informa y se ajusta para reflejar la evaluación actual de las ganancias fiscales futuras, cualquier ajuste se reconoce en el resultado del periodo.

Uso de Estimaciones

La preparación de los estados financieros de acuerdo con el nuevo marco de información contable requiere que la Administración haga estimaciones y presunciones que podrían afectar los importes registrados de los activos, pasivos y resultados. Una estimación contable es un ajuste al importe en libros de un activo o de un pasivo, o al importe del consumo periódico de un activo, que procede de la evaluación de la situación actual de los activos y pasivos, así como de los beneficios futuros esperados y de las obligaciones asociadas con éstos. Los cambios en estimaciones contables proceden de nueva información o nuevos acontecimientos y, por consiguiente, no son correcciones de errores. Cuando sea difícil distinguir un cambio en una política contable de un cambio en una estimación contable, el cambio se tratará como un cambio en una estimación contable.

Propiedades, planta y equipo

Las partidas de propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulada.

La depreciación se carga para distribuir el costo de los activos menos sus valores residuales a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método lineal. En la depreciación de las propiedades, planta y equipo se utilizan las siguientes tasas:

Inmuebles	40-80 años
Maquinaria y Equipo	10-30 años
Muebles y Enseres y equipo oficina	5-10 años
Equipo de Computo	2-5 años
Vehículos camiones, tracto mulas, volquetas	5-20 años
Otros vehículos automóviles, camperos	3-10 años

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

La utilidad o pérdida en la venta o retiro de propiedad, planta y equipo es reconocida en las operaciones del año en que se efectúa la transacción. Los desembolsos normales por mantenimiento y reparaciones son cargados a gastos.

Activos intangibles

Los activos intangibles son programas informáticos adquiridos que se expresan al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. Se amortizan a lo largo de la vida estimada de cinco años empleando el método lineal. Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de amortización, vida útil o valor residual de un activo intangible, se revisa la amortización de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

Deterioro del valor de los activos

En cada fecha sobre la que se informa, se revisan las propiedades, plantas y equipo, activos intangibles para determinar si existen indicios de que esos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el importe recuperable de cualquier activo afectado (o grupo de activos relacionados) con su importe en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado, y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que los términos del arrendamiento transfieran sustancialmente todos los riesgos y las ventajas inherentes a la propiedad del activo arrendado a la sociedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

Los derechos sobre los activos mantenidos en arrendamiento financiero se reconocen como activos de la sociedad al valor razonable de la propiedad arrendada (o, si son inferiores, por el valor presente de los pagos mínimos por arrendamiento) al inicio del arrendamiento. El correspondiente pasivo con el arrendador se incluye en el estado de situación financiera como una obligación por el arrendamiento financiero. Los pagos del arrendamiento se reparten entre cargas financieras y reducción de la obligación del arrendamiento, para así conseguir una tasa de interés constante sobre el saldo restante del pasivo. Los cargos financieros se deducen en la medición de resultados. Los activos mantenidos en arrendamiento financiero se incluyen en propiedades, planta y equipo, y la depreciación y evaluación de pérdidas por deterioro de valor se realiza de la misma forma que para los activos que son propiedad de la sociedad. Las rentas por pagar de arrendamientos operativos se cargan a resultados sobre una base lineal a lo largo del plazo del arrendamiento correspondiente.

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La mayoría de los servicios de construcción se realizan con condiciones de crédito normales, y los importes de las cuentas por cobrar no tienen intereses. Cuando el crédito se amplía más allá de las condiciones de crédito normales, las cuentas por cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Al final de cada periodo sobre el que se informa, los importes en libros de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se revisan para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que no vayan a ser recuperables. Si es así, se reconoce inmediatamente en resultados una pérdida por deterioro del valor.

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo están representados por el disponible en bancos y las inversiones con vencimiento dentro de los tres meses siguientes a su adquisición con un riesgo insignificante en los cambios de valor.

Acreedores comerciales

Los acreedores comerciales son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses.

Sobregiros y préstamos bancarios

Los gastos por intereses se reconocen sobre la base del método del interés efectivo y se incluyen en los costos financieros.

Beneficios a los empleados

El pasivo por obligaciones por beneficios a los empleados está relacionado con lo establecido por el gobierno para pagos de prestaciones sociales legales.

La sociedad hace aportes periódicos para cesantías y seguridad social integral: salud, riesgos profesionales y pensiones, a las entidades correspondientes y a los respectivos fondos privados de pensiones y a Colpensiones quienes asumen estas obligaciones en su totalidad.

Provisión para obligaciones por garantías

Los contratos ejecutados están garantizados por pólizas de cumplimiento, y no se establecen provisión por garantías futuras.

Contingencias

A la fecha de emisión de los estados financieros, pueden existir condiciones que resulten en pérdidas para la Entidad, pero que solo se conocerán si en el futuro, determinadas circunstancias se presentan. Dichas situaciones son evaluadas por la Administración y los asesores legales en cuanto a su naturaleza, la probabilidad de que se materialicen y los importes involucrados, para decidir sobre los cambios a los montos provisionados y/o revelados. Este análisis incluye los procesos legales vigentes contra. La Compañía contabiliza provisiones para cubrir pasivos estimados, contingencias de pérdidas probables. Los demás pasivos contingentes no se reconocen en los estados financieros, pero se revelan en notas a los estados financieros, a menos que la posibilidad de que se desembolse un flujo económico sea remota. Un activo contingente no se reconoce en los estados financieros, pero se revela cuando su grado de contingencia es probable.

Acuerdos conjuntos

Hasta la fecha los acuerdos conjuntos en los que participa son una operación controlada conjuntamente. Se incorporan al balance los activos, pasivos, ingresos y costos proporcionalmente en la participación que la sociedad tiene en los consorcios y uniones temporales.

3. Ingresos de actividades ordinarias

En pesos	2025	2024
Construcción de obras civiles	12,048,213,370	16,969,515,738
Ingresos por transporte	1,678,068,631	790,785,494
Ingresos por consorcios	12,374,616,707	21,374,485,134
Ingresos por arrendamientos	106,359,241	181,843,227
Recuperación de costos obras	2,871,945,963	2,459,345,846
Total	**29,079,203,912**	**41,775,975,439**

El resultado del año 2025, la compañía presenta una notable disminución en los ingresos atribuida principalmente a la crisis económica que ha afectado el sector de la construcción, y como nuestros clientes principales son entidades públicas para el año 2025 no generaron ofertas de trabajo, y en el sector privado la incertidumbre económica ha disminuido la demanda de nuevos proyectos, sumado a estas causas, la empresa en el año 2025 termino la ejecución de varios contratos.

Principales clientes año 2025:

- Renting de Antioquia
- Departamento de Antioquia
- Consorcio Circuitos AP BT
- Catauango II
- Urbanismo la Esperanza
- Consorcio Rionegro
- Consorcio Metro Plus Itagui
- Inmobiliaria Valores cinco
- Consorcio Higabra Vial

ANEXO CONSORCIOS AÑO 2025

NIT	DIV	CONSORCIOS	Administra	%	TIPO CONTATO	INGRESOS AP
901001394	1	CONSORCIO HIGABRA VIAL	SI	50%	PRIVADO	1,119,452,326
901765529	5	CONSORCIO CIRCUITOS G1 AP-BT 2023	SI	90%	PUBLICO	925,534,001
901472492	3	CONSORCIO METRO PLUS	NO	35%	PUBLICO	404,420,456
901923880	4	CONSORCIO ORIENTE AP BT 25	SI	90%	PUBLICO	6,914,295,450
901896316	5	CONSORCIO RIONEGRO	NO	40%	PRIVADO	3,913,180,184
900376184	5	CONSORCIO GRUPO VIAS (LIQUIDACION)	NO	33%	PUBLICO	-
901549216	1	CONSORCIO SAN VICTORINO	NO	43%	PUBLICO	13,874,731
		TOTALES CONSORCIOS				**13,290,757,148**
		Obra ejecutada 2024 consorcio circuitos				916,140,441
		TOTAL INGRESO POR CONSORCIOS				**12,374,616,707**

La compañía tiene los siguientes contratos por ejecutar en el año 2026, lo cual genera continuidad de la operación de la compañía:

A NOMBRE PROPIO:

Obra Montecerezo,
Cliente Valores inmobiliarios cinco NIT. 811.010.754-1
Objeto: Parcelación Montecerezo obra civil movimiento de tierras y obras viales
Precio: Doce mil ochocientos seis millones quinientos sesenta y ocho mil ochocientos dieciséis pesos moneda corriente ($12.806.568.816 m/cte.), IVA incluido.
Pazo: 12 meses

Obra Urbanización la esperanza
Cliente: Urbanismo la esperanza SAS NIT. 901.888.332-1
Objeto: Contrato de obra civil para ejecutar las obras de urbanismo en la parcelación la esperanza ETAPAS 1 y 2, situada en puente iglesias Antioquia.
Valor:1.116.155.186 (Mil ciento diez y seis millones ciento cincuenta y cinco mil ciento ochenta y seis pesos.
Plazo: 5 meses

EN CONSORCIO:

Consorcio Rionegro NIT. 901.896.316-5 Participación 40%
Cliente: WEG Colombia Transformadores SAS NIT 901.895.290-8
Objeto: Movimiento de tierra y obras complementarias en el proyecto Weg Colombia en Rionegro Antioquia.
Valor del contrato: 9.928.807.708 mas Iva (Nueve mil novecientos veintiocho millones ochocientos siete mil setecientos ocho pesos)
Plazo: 5 meses

Consorcio Oriente AP-BT 25 NIT. 901.923.880-4 Participación 90%
Cliente: Renting de Antioquia NIT. 900.285.704-4
Objeto: Conservación, mantenimiento, rehabilitación y obras complementarias de las vías a cargo del Departamento de Antioquia en la subregión del oriente.
Valor del contrato: 11.972.608.827 (Once mil novecientos setenta y dos millones seiscientos ocho mil ochocientos veintisiete pesos)
Plazo: 17 meses

4. Otros ingresos / Otros egresos

Otros ingresos:	**2025**	**2024**
Utilidad en venta propiedad planta y equipo	-	0
Indemnizaciones	41,477,764	107,206,262
Recuperaciones por impuesto diferido	11,937,210	-
Diversos	7,693,435	6,764,201
Total	**61,108,409**	**113,970,463**
Otros egresos:		
Perdida en venta de Activos fijos	239,542,239	
Gastos extraordinarios	91,512,949	0
Gastos diversos	-	200,681,889
Total	**331,055,188**	**200,681,889**

5. Ingresos Financieros/ Costos financieros

En pesos	2025	2024
Ingresos financieros:		
Intereses	11,696,084	52,835
Descuentos comerciales	117,647	
Total	**11,813,731**	**52,835**
Gastos financieros:		
Gastos bancarios	34,735,192	56,782,930
Intereses corrientes	189,270,301	4,669,222
Intereses de mora	46,445,426	24,325,369
Gravamen al movimiento financiero	78,638,169	103,215,783
Otros	204,477	1,861,469
Total	**349,293,566**	**190,854,773**

6. Costos de servicios

Las siguientes partidas se han reconocido como Costos directos operacionales:

En pesos	2025	2024
Materia prima	1,652,944,351	1,766,200,643
Mano de obra directa	6,281,116,867	6,003,922,003
Costos Indirectos	5,043,534,297	6,089,221,342
Contratos de servicios	575,569,610	2,663,877,446
Costos Consorcios	10,668,278,816	19,232,467,412
Total	**24,221,443,941**	**35,755,688,846**

7. Costos de administración

Gastos de administración:	2025	2024
Gastos de personal	2,453,125,590	2,884,804,917
Honorarios	266,091,352	218,014,093
Impuestos	49,709,884	3,844,808
Arrendamientos	-	19,328
Contribuciones y afiliaciones	41,205,462	28,741,405
Seguros	52,518,499	109,146,889
Servicios	277,508,435	211,822,379
Gastos legales	12,117,728	6,272,268
Mantenimiento y reparaciones	4,056,430	5,636,581
Adecuación e instalación	17,968,058	5,319,149
Gastos de viaje	5,149,960	11,466,140
Depreciaciones	943,999,703	981,601,331
Deterioro	-	758,098,755
Diversos	69,462,247	285,025,686
Total	**4,192,913,348**	**5,509,813,729**

8. Gasto por impuestos a las ganancias

El impuesto a las ganancias se calcula con el impuesto corriente de renta con una tarifa del 35% para el año gravable **2025**, más el cálculo del impuesto diferido.

9. Impuesto Diferido

Los activos por impuestos diferidos son los efectos fiscales de las ganancias fiscales futuras esperadas en relación con:

a) El menor valor por depreciación que no será deducible fiscalmente debido al cambio en las vidas útiles de los activos fijos.

(b) El beneficio por un deterioro de cartera al 100%, fiscalmente solo es permitido deducir el 33% aplicando este método al valor de las cuentas por cobrar con un año o más de mora.

(c) El cálculo por diferencia en balance de la propiedad planta y equipo se calcula con base en las tasas de impuestos vigentes en los siguientes años.

10. Efectivo y equivalentes al efectivo

En pesos	2025	2024
Saldos bancarios	29,371,651	123,443,197
Cuentas de ahorro	-	2,758,672
Cajas menores	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo en el estado de flujos de efectivo	**29,371,651**	**126,201,869**

11. Deudores comerciales

En pesos	2025	2024
Clientes	7,205,549,942	7,981,607,984
Cuentas corrientes comerciales vinculados economicos (1)	556,904,118	5,928,312,875
Retencion sobre contratos	172,206,289	-
Cuentas por cobrar trabajadores	43,231,207	118,940,882
Deudores varios	575,090,524	896,053,438
Deterioro de cartera	0	(580,309,576)
Total	**8,552,982,080**	**14,344,605,602**
Otras cuentas por cobrar anticipos a proveedores		**1,512,561,183**
ANTICIPOS DE IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES		
Saldo a favor ICA	0	15,356,173
Retenciones de ICA	97,511,279	78,554,031
Saldo a favor de IVA	3,741,000	227,376
Saldo a favor renta	761,802,958	1,020,754,433
Total	**863,055,237**	**1,114,892,013**

12. Propiedades, planta y equipo

Descripcion	Maquinaria y equipo	Muebles y Enceres	Edificios	Terrenos	Equipo de computo	Vehiculos	Total
Saldo al 31 diciembre de 2024	3,832,731,874	24,082,481	464,916,165	622,800,001	56,642,505	1,442,767,401	6,443,940,427
Adiciones	198,000,000	8,500,000	2,038,535,679			1,000,000,000	3,245,035,679
Retiros	282,444,444						282,444,444
Avaluo maquinaria							
Gasto de depreciación del año 2025	461,111,249	6,294,392	6,641,659	0	18,007,216	451,945,187	943,999,703
Saldo neto 2024	**3,287,176,181 0**	**26,288,089 0**	**2,496,810,185 0**	**622,800,001 0**	**38,635,289 0**	**1,990,822,214 0**	**8,462,531,959**
SALDO EN LIBROS	6,589,892,114	71,202,681	2,569,868,439	622,800,001	167,565,590	4,810,507,670	14,831,836,495
Depreciación acumulada	3,302,715,933	44,914,592	73,058,254	0	128,930,301	2,819,685,456	6,369,304,536
Saldo 31/12/2025	**3,287,176,181**	**26,288,089**	**2,496,810,185**	**622,800,001**	**38,635,289**	**1,990,822,214**	**8,462,531,959**

13. Propiedades de Inversión

Corresponde a un local comercial en el mall plaza 77 ubicado en el Municipio de la estrella de propiedad de la sociedad el cual tiene para adquirir rentas de capital a través del alquiler de este, este local en el año 2025 se vendió a la sociedad Ariza y Marín por el valor de la cartera que se les adeudaba.

14. Sobregiros y préstamos bancarios

La tasa de interés a pagar por sobregiro bancario está referenciada a la tasa de colocación del banco de la republica a la fecha de uso, los vencimientos de los préstamos bancarios a 12 meses se registran como corrientes, los préstamos mayores a 12 meses se registran como no corrientes, la totalidad de los prestamos financieros se registran en el pasivo no corriente porque la sociedad el 9 de agosto de 2022, fue admitida por SuperSociedades en el proceso de reorganización empresarial.

15. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

En pesos	2025	2024
Proveedores nacionales	2,001,847,997	1,995,980,993
Deduccion libranza	0	2,570,890
Total proveedores y otras corrientes	**2,001,847,997**	**1,998,551,883**
Impuestos por pagar		
Retencion en la fuente	201,063,810	38,728,361
ICA	0	4,599,509
IVA	0	1,167
Total impuestos por pagar	**201,063,809**	**43,329,038**
Beneficios a empleados		
Beneficios a corto plazo a los empleados		
Cesantias e Intereses	440,353,978	333,316,911
Vacaciones	256,032,713	222,587,673
Retenciones y aportes de nómina	351,177,610	106,923,533
Total beneficios a empleados	**1,047,564,301**	**662,828,117**
Total pasivo corriente	**3,250,476,107**	**2,704,709,038**
ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTES		
Cuentas corrientes comerciales (1)	216,358,413	135,515,378
Otras cuentas por pagar	25,766,094	3,208,954
Demandas sanciones y litigios por pagar	0	195,295,879
Total otras cuentas por pagar no corrientes	**242,124,507**	**334,020,211**

(1) Corresponde a los pasivos de los estados financieros de los consorcios en los que CONSTRUCCIONES AP tiene participación con corte al 31/12/2023.

Prestamos bancarios	**4,635,117,440**	**12,137,100,618**
Pasivo por impuesto diferido	**318,584,784**	**330,991,228**
Otros pasivos no financieros anticipos		
Anticipos y avances recibidos de clientes (2)	1,721,974,749	532,842,251
Total anticipos	**1,721,974,749**	**532,842,251**
Total Pasivo no corriente	**6,917,801,479**	**13,334,954,308**
Total Pasivo	**10,168,277,587**	**16,039,663,346**

(2) Anticipos recibidos de clientes, se amortizan en cada acta de obra, según el porcentaje establecido en el contrato.

3. Patrimonio

Los saldos a 31 de diciembre de **2025 y 2024** de 2.000.000.000, comprenden 200.000 acciones ordinarias con un valor nominal de $10.000.

De la utilidad neta del año existe la obligación de apropiar el 10% para la reserva legal hasta alcanzar, como mínimo, el 50% del capital suscrito (porcentaje ya cumplido). Esta reserva se puede usar para compensar pérdidas operacionales o distribuir.

Ver estado de cambios en el patrimonio.

4. Ganacias Retenidas

Ajuste No.	Nombre	Db.	Cr.
1	1 - Inversiones deterioradas	51,250,000	
2	2 - Deterioro de cartera	142,867,800	
3	3 - Prestamos a empleados a costo amortizado	12,395,226	
4	4-Propiedad planta y equipo		2,813,474,170
5	5-Impuesto diferido	26,002,772	
4	4 - Reconocimiento de pasivos leasing	430,783,838	
	Subtotal	663,299,636	2,813,474,170
	Total Utilidades retenidas		**2,150,174,534**

5. Contingentes

A la fecha existen un pasivo contingente registrado en el pasivo por una demanda de una persona por un accidente en la vía, en el Consorcio Malla Vial, la cual fallo en primera instancia a favor del tercero.

6. Hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa

No hay hechos por revelar.

20. Aprobación de los estados financieros individuales

Estos estados financieros individuales fueron aprobados por la gerencia y autorizados para su publicación el **31/03/2026.**

SERGIO ANDRES ACERO ALVAREZ
Representante Legal
C.C. 71.696.543

MANUELLA HERNANDEZ CASTRO
Revisora Fiscal
T.P. 315793-T
C.C. 1.239.488 239

PILAR DAHIANA MENESES YEPES
Contadora
T.P 347284-T
C.C 1.037.368.424

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Sabaneta, 31 de marzo de 2026

Señores
ASAMBLEA DE ACCIONISTAS
CONSTRUCCIONES A.P S.A.S
Ciudad

Con fundamento en el artículo 37 de la ley 222 de 1995, el Representante legal, y el contador público de la sociedad Construcciones A.P. S.A.S, Certificamos que hemos preparado los siguientes estados financieros: Estado de situación financiera, Estado de resultados, estado de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio a diciembre 31 de **2025,** incluyendo sus correspondientes notas que forman un todo indivisible con estos.

Los estados financieros individuales han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera para las Pymes aceptadas en Colombia (NCIFP), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas y anexadas por el decreto único reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorio, emitidos por los Ministerios de Hacienda y Crédito Público y el Ministerio de Industria y comercio y Turismo que incorpora la Norma Internacional de Información financiera para pequeñas y medianas Entidades (NIIF para las PYMES) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

- Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en los estados financieros con fecha de corte a 31 de diciembre del año **2025**, y que las cifras han sido tomadas fielmente de los libros contables.

- Garantizamos que los activos y pasivos existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el periodo.

- Confirmamos la integridad de la información proporcionada puesto que todos los hechos económicos han sido reconocidos.

- Que los activos representan probables beneficios económicos futuros y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros, obtenidos a cargo de la empresa en la fecha de corte.

- Que los hechos económicos han sido correctamente registrados, clasificados, descritos y revelados dentro de los Estados Financieros y sus respectivas notas.

- Que la correspondencia, los soportes de contabilidad, los comprobantes, los libros de actas y de registro de accionistas se conservan debidamente.

- La empresa efectuó oportunamente el pago a las Entidades de Seguridad Social y aportes parafiscales.

- En cumplimiento del artículo 1º de la ley 603/2000, declaramos que el software utilizado tiene la licencia correspondiente y cumple por tanto con las normas de derecho de autor.

Cordialmente,

SERGIO ANDRES ACERO ALVAREZ
Representante Legal
C.C. 71.696.543

PILAR DAHIANA MENESES YEPES
Contadora
T. P. No. 347284-T
C.C. 1.037.368.424

MANUELLA HERNANDEZ CASTRO
Revisora Fiscal
T.P 315793-T
C.C. 1.239.488.239

Sabaneta, 31 de marzo de 2026

Informe del Revisor Fiscal

A los miembros de la Asamblea General de Accionistas de la sociedad CONSTRUCCIONES AP SAS EN REORGANIZACIÓN con NIT. 890.940.910-1.

Opinión

He auditado los estados financieros principales de la Entidad CONSTRUCCIONES AP SAS EN REORGANIZACION con NIT 890.940.910-1, que comprenden:

El estado de situación financiera al 31 de diciembre de **2025**, el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivos correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos de la Entidad han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con el anexo No 2 del Decreto 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad, con el anexo 4 del decreto único reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios que incorporan la normas internaciones de auditoria y aseguramiento, mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de mi informe, soy independiente de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Sabaneta y he cumplido las demás responsabilidades de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros principales.

La dirección es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con el anexo No 2 del Decreto 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera.

En la preparación de los estados financieros principales, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, y ha revelado en las notas a los estados financieros que la entidad no tiene cuestiones relacionadas con la hipótesis de empresa en funcionamiento o negocio en marcha, la Asamblea de accionistas de la entidad es responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión, la seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad al anexo No. 4 del decreto único reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros principales.

Como parte de una auditoría de conformidad con el anexo 4 del decreto único reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, aplique mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría y realice los siguientes procesos:

- Identifique y valore los riesgos de incorrección material en los estados financieros principales, debida a fraude o error, diseñe y aplique procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Evalué la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.

- Recomendé sobre lo adecuado de la utilización, por la dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí que no existe una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento.

- Comunique con los responsables de la administración de la entidad el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Además, informo que, durante el año **2025**, la Compañía ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Junta de Socios, la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la Administración guarda la debida concordancia con los estados financieros principales, y la Compañía ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral. Los administradores dejaron constancia en el informe de gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios.

Opinión sobre cumplimiento legal y normativo

Además, el Código de Comercio establece en el artículo 209 la obligación de pronunciarme sobre el cumplimiento de normas legales e internas y sobre lo adecuado del control interno. Mi trabajo se efectuó mediante la aplicación de pruebas para evaluar el grado de cumplimiento de las disposiciones legales y

normativas por la administración de la entidad. Para efectos de la evaluación del cumplimiento legal y normativo utilicé los siguientes criterios:

- Normas legales que afectan la actividad de la entidad;
- Estatutos de la entidad;
- Actas de asamblea
- Otra documentación relevante: actas de comités de temas corporativos y SST.

Revise las políticas y procedimientos que:

Permiten el mantenimiento de los registros que, en un detalle razonable, reflejen en forma fiel y adecuada las transacciones y las disposiciones de los activos de la entidad.

Proveen razonable seguridad de que las transacciones son registradas en lo necesario para permitir la preparación de los estados financieros de acuerdo con el marco técnico normativo aplicable al Grupo No 2, que corresponde a la NIIF para las PYMES, y que los ingresos y desembolsos de la entidad están siendo efectuados solamente de acuerdo con las autorizaciones de la administración y de aquellos encargados que ellos designen.

Proveen seguridad razonable en relación con la prevención, detección y corrección oportuna de adquisiciones no autorizadas, y el uso o disposición de los activos de la entidad que puedan tener un efecto importante en los estados financieros.

También incluye procedimientos para garantizar el cumplimiento de la normatividad legal que afecte a la entidad, así como de las disposiciones de los estatutos y de los órganos de administración, y el logro de los objetivos propuestos por la administración en términos de eficiencia y efectividad organizacional.

Esta conclusión se ha formado con base en las pruebas practicadas para establecer si la entidad ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, y a las decisiones de la asamblea, las pruebas efectuadas, especialmente de carácter cualitativo, pero también incluyendo cálculos cuando lo consideré necesario de acuerdo con las circunstancias, fueron desarrolladas por mí durante el transcurso de mi gestión como revisor fiscal y en desarrollo de mi estrategia de revisoría fiscal para el periodo. Considero que los procedimientos seguidos en mi evaluación son una base suficiente para expresar mi conclusión.

Opinión sobre el cumplimiento legal y normativo

En mi opinión, la entidad ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a las disposiciones estatutarias, de la asamblea de accionistas, en todos los aspectos importantes.

Énfasis

Los estados financieros terminados en 31 de diciembre de **2025** fueron auditados por mí y en opinión del 31 de marzo de **2026**, emití una opinión favorable.



MANUELLA HERNANDEZ CASTRO
Revisora Fiscal
T.P. No 315793-T
C.C. 1.239.488.239

CERTIFICACION ACUERDO DE REORGANIZACIÓN

CONSTRUCCIONES AP SAS EN REORGANIZACION NIT. 890.940.910-1

Sabaneta, 7 de abril de 2026

Señores

SUPERSOCIEDADES

Medellín

Respetados señores:

Los suscritos Representante Legal, Contador y Revisor Fiscal de la sociedad CONSTRUCCIONES AP SAS EN REORGANIZACION con NIT. 890.940.910-1, nos permitimos certificar:

a. Al corte del **31/12/2025**, la sociedad se encuentra al día en el pago de las obligaciones surgidas con posterioridad al inicio del acuerdo de reorganización.

b. Mediante acta 2023-02-013282 del 28/08/2023 tramite 16625 el acuerdo de reorganización fue aprobado, no existen reformas posteriores al acuerdo, la fecha de terminación del acuerdo en **31/12/2031**.

c. La renovación de la matricula mercantil se realizó el día 30**/03/2026** con el siguiente número de radiado: Numero operación: 99-USUPUBXX-20260330-1436.
El termino de duración de la sociedad es indefinida.

d. La sociedad al corte **31/12/2025** cumplió con las obligaciones derivadas del acuerdo de reorganización, el pago total de las obligaciones fiscales estipulas en el acuerdo.

e. La sociedad ha cumplido con el código de conducta empresarial, el comité de vigilancia se ha reunido con la periodicidad establecida en el acuerdo, la fecha de la próxima reunión esta se programará dentro de los primeros seis meses del año 2026.

f. Al **corte 31/12/2025** la sociedad no incurre en alguna de las causales de terminación del acuerdo establecidas en la ley o pactadas en el mismo.

CERTIFICACION ACUERDO DE REORGANIZACIÓN

CONSTRUCCIONES AP SAS EN REORGANIZACION NIT. 890.940.910-1



SERGIO ANDRES ACERO ALVAREZ

Representante Legal

CONSTRUCCIONES AP SAS EN REORGANIZACIÓN

NIT. 890.940.910-1



PILAR DAHIANA MENESES YEPES

Contadora

T.P. 347284-T

C.C. 1.037.368.424



MANUELLA HERNANDEZ CASTRO

Revisora Fiscal

T.P 315793-T

C.C. 1.239.488.239

ANEXO 3. INDICADORES FINANCIEROS

31/12/2025

CAPITAL DE TRABAJO: Representa el margen de seguridad que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. Evalua la liquidez necesaria para que la empresa continue funcionando fluidamente

CAPITAL DE TRABAJO:	ACTIVO CORRIENTE	-	PASIVO CORRIENTE	6.372.250.749
	9.622.726.856		3.250.476.108	

LIQUIDEZ

CAPITAL REAL DE TRABAJO: CAPITAL SOCIAL+RESERVAS CONSTITUIDAS+RESULTADOS PERIODOS ANTERIORES+UTILIDADES DEL EJERCICIO

CAPITAL REAL DE TRABAJO: 5.766.806.693

LIQUIDEZ: Indica la capacidad de la empresa para hacer frente a sus deudas a corte plazo, comprometiendo sus activos corrientes, por cada $ de deuda corriente cuanto se tiene de respaldo en el activo corriente.

LIQUIDEZ	ACTIVO CORRIENTE	9.622.726.856	=	2,96
	PASIVO CORRIENTE	3.250.476.108		

SOLIDEZ: Capacidad de la empresa a croto y largo plazo para demostrar sus consistencia financiera

SOLIDEZ	ACTIVO TOTAL	18.085.258.814	=	1,78
	PASIVO TOTAL	10.168.277.587		

ENDEUDAMIENTO

ENDEUDAMIENTO TOTAL: Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la empresa.

ENDEUDAMIENTO TOTAL	PASIVO TOTAL	10.168.277.587	=	0,562
	ACTIVO TOTAL	18.085.258.814		

ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO:Representa el % de participación con terceros cuyo vencimiento es a corto plazo

ENDEDUDAMIENTO A CORTO PLAZO	PASIVO CORRIENTE	3.250.476.108	=	0,32
	PASIVO TOTAL CON TERCEROS	10.168.277.587		

RENTABILIDAD

MARGEN NETO DE UTLIDAD O RENTABILIDAD:Porcentaje de los ingresos netos que generan utilidad despues de impuestos en la empresa. Cuantos $ se generan en utilidad independiente que correspondan o no al objeto social

Margen neto de utilidad	Utilidad neta	-36.025.754	=	-0,124%
	Ingresos netos	29.152.126.051		

MARGEN OPERACIONAL: Rentabilidad de la empresa en desarrollo de su objeto social

Margen Operacional	Utilidad Operaciona	4.857.759.971	=	16,7%
	Ingresos netos	29.152.126.051		

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO: Muestra cual es el redimiento de la inversión del accionista

Rentabilidad del patrimonio	Utilidad neta	-36.025.754	=	-0,46%
	Patrimonio	7.916.981.227		

RAZON DE COBERTURA DE INTERESES

COBERTURA DE INTERESES

Cobertura de intereses	Utilidad operacional	4.857.759.971	=	19,03
	Gastos de intereses	255.259.803		

CAPACIDAD OPERACIONAL

	Utilidad operacional	4.857.759.971	=	0,61
Rentabilidad patrimonio	Patrimonio	7.916.981.227		
	Utilidad operacional	4.857.759.971	=	0,26
Rentabilidad del activo	Activo total	18.085.258.814		

COBERTURA DE INTERESES CI

CI=	EBITDA	5.801.759.674	22,73
	INTERESES FROS	255.259.803	

MULTIPLO DE LA DEUDA NETA MDN

MDN

MDN=	Deuda fra total - Efectivo y equivalentes al efectivo	4.605.745.788,49	0,79
	EBITDA	5.801.759.674	

EBITDA:Determina las utilidades obtenidas sin tener en cuenta los gastos financieros, los impuestos y demás costos contables que no implican salida de efectivo como depreciaciones y amortizaciones.

EBITDA:Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones

EBITDA

EBITDA 2025	5.801.759.674
EBITDA 2024	8.884.610.840

CRECIMIENTO EBITDA:EBITDA del último año sobre el EBITDA del año imediatamente anterior

CRECIMIENTO EBITDA:	0,65

INDICADORES DE RIESGO: Activos fijos sobre el patrimonio neto

RIESGO

	ACTIVOS FIJOS	8.462.531.958	1,07
RIESGO:	PATRIMONIO NETO	7.916.981.227	

ACTA No. 209

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
CONSTRUCCIONES A.P. S.A.S.

En el municipio de Sabaneta, departamento de Antioquia, república de Colombia, a los (31) días del mes marzo de 2026, a las 10:00 a.m., se reunió la asamblea de accionistas de la sociedad CONSTRUCCIONES A.P. S.A.S. ubicada en la sede principal calle 80 sur No. 47 O - 163 bodega 107, Sabaneta (Antioquia), con el propósito de celebrar la reunión ordinaria debidamente convocada y con antelación exigida en los Estatutos Sociales y de conformidad en la ley.

El orden del día a desarrollar es el siguiente, según la convocatoria realizada:

1. Verificación del quórum.
2. Instalación
3. Elección de presidente y secretario de la reunión
4. Nombramiento de una comisión para suscribir el acta de esta reunión
5. Lectura y aprobación de los Estados Financieros de la compañía, correspondientes al ejercicio fiscal del año 2025.
6. Presentación del certificado de los estados financieros de la sociedad cortados a 31 de diciembre de 2025.
7. Lectura de dictamen de la Revisoría Fiscal sobre los estados financieros de la compañía, correspondientes al ejercicio del año 2025.
8. Presentación y aprobación del Informe de Gestión correspondiente al ejercicio fiscal del año 2025.
9. Proposiciones y varios.

1. **Verificación del quorum.**

Se encuentran presentes y presentados todos los socios de la compañía.

NOMBRE	NIT	ACCIONES	VALOR NOMINAL	VALOR TOTAL	%
CARLOS ALFREDO ACERO LOPEZ	8.235.714	2,000	10,000	20,000,000	1.0%
SERGIO ANDRES ACERO ALVAREZ	71,696,543	89,000	10,000	890,000,000	44.5%
CLAUDIA MARIA ACERO ALVAREZ	43,739,750	89,000	10,000	890,000,000	44.5%
RUBEN A. SALDARRIAGA	70.562.008	20,000	10,000	200,000,000	10.0%
TOTAL		**200,000**		**2,000,000,000**	**100%**

2. **Instalación**

Se instala la asamblea de accionistas de la sociedad.

3. **Elección de presidente y secretario de la reunión**

Se propone como presidente de esta Junta a Sergio Andrés Acero Álvarez y como secretaria a Claudia María Acero Álvarez.

4. **Nombramiento de una comisión para suscribir el acta de esta reunión.**

Toma la palabra el presidente y pregunta a los accionistas quienes se postulan para suscribir el acta. Se presenta el nombre de Rubén Saldarriaga Molina

Todos los asistentes votaron a favor de esta propuesta, por lo cual declaró aprobada.

5. **Lectura y aprobación de los Estados Financieros de la compañía, correspondientes al ejercicio fiscal del año 2025.**

Toma la palabra el presidente y explica los estados financieros que se presentan para aprobación de la asamblea y correspondientes al ejercicio fiscal del año 2025.

6. **Aprobación de los Estados Financieros de la sociedad con corte al 31 de diciembre del año 2025.**

Después de varias deliberaciones el presidente, los somete a aprobación, dejando constancia de que se excluyen para esta votación las acciones que están en poder de administradores de la sociedad:

NOMBRE	NIT	ACCIONES	VALOR NOMINAL	VALOR TOTAL	%
CARLOS ALFREDO ACERO LOPEZ	8.235.714	2,000	10,000	20,000,000	1.0%
SERGIO ANDRES ACERO ALVAREZ	71,696,543	89,000	10,000	890,000,000	44.5%
CLAUDIA MARIA ACERO ALVAREZ	43,739,750	89,000	10,000	890,000,000	44.5%
RUBEN A. SALDARRIAGA	70.562.008	20,000	10,000	200,000,000	10.0%
TOTAL		**200,000**		**2,000,000,000**	**100%**

El resultado de la votación es el siguiente: por la aprobación 200.000 acciones, contra cero (O) votos por la no aprobación.

7. **Lectura del dictamen de la revisora fiscal sobre los estados financieros de la compañía correspondientes al ejercicio del año 2025.**

Se da lectura al dictamen de la Revisoría Fiscal y se somete a aprobación, obteniéndose una votación unánime.

8. **Presentación y aprobación del informe de Gestión correspondiente al ejercicio fiscal del año 2025**

Toma la palabra el presidente y procede a dar lectura al Informe de Gestión preparado por la administración de la compañía, el cual se acompaña a esta acta y se hace parte integrante de ella.

Después de varías deliberaciones, el presidente lo somete a aprobación dejando constancia de que se excluyen para esta votación las acciones que están en poder de administradores de la sociedad:
El resultado de la votación es el siguiente: por la aprobación 200.000 acciones, contra cero (O) votos por la no aprobación.
En consecuencia, la Asamblea aprueba el informe de Gestión de los administradores de la compañía.

SERGIOA ANDRES ACERO ALVAREZ
Presidente
Accionista

CLAUDIA M. ACERO A.
CLAUDIA MARIA ACERO ALVAREZ
secretaria
Accionista

Delegados para firmar el acta:

RUBEN ANTONIO SALDARRIAGA MOLINA
Accionista



CONSTRUCCIONES AP S.A.S

40 AÑOS
TRANSFORMANDO TERRITORIOS

Informe de gestión
2025

Sabaneta, marzo 31 de 2026

Señores
ASAMBLEA DE ACCIONISTAS
CONSTRUCCIONES A.P. S.A.S EN REORGANIZACIÓN.
Sabaneta

Para la Gerencia de la compañía es grato presentarles el informe de gestión del periodo enero a diciembre de 2025.

Aunque la empresa se encuentra en la Ley 1116 de 2006, avanzamos decididamente hacia nuestros objetivos de largo plazo, reflexionamos sobre nuestras oportunidades de mejora y evolucionamos para servir mejor.

En cumplimiento a los Estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea de accionistas el informe de gestión para informar las actividades más relevantes ejecutadas en 2025, y una visión de los avances y desafíos enfrentados en el mismo.

La Gestión Administrativa, la está ejerciendo desde el año 1999 la señora **Claudia María Acero Álvarez**, ejecutando a cabalidad las directrices impartidas por la Asamblea de Accionistas.

Se contó con una organización estratégica de apoyo y asesoría para el desarrollo efectivo de cada una de las gestiones de la organización, tales como:

- Comité Técnico
- Comité de Convivencia Laboral
- COPASST
- Revisoría Fiscal
- Comité de Seguridad Vial
- Comité de Gestión Documental
- Comité Directivo

Se continua con la implementación del Sistema Integrado de Gestión integral, bajo las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2017. Integrado además con los parámetros establecidos en el decreto 1072 de 2015 "Decreto único reglamentario para el sector trabajo", La Resolución 0312 de 2019 Estándares Mínimos, y Resolución 1565 de 2014 Plan Estratégico de Seguridad Vial-PESV.

De igual forma, como un nuevo sistema para la empresa para dar cumplimiento a la normatividad legal vigente, se tuvo como obligatoriedad la implementación del Programa de Transparencia y Ética Empresarial, siguiendo los lineamientos de la circular No. 100-000011 del 09 de agosto de 2021, teniendo en cuenta además el tamaño y características de la empresa, expedida por la Superintendencia de Sociedades.

A continuación, se describen las principales actividades desarrolladas en cada proceso.

PLANIFICAR Y DIRECCIONAR LA GESTIÓN ORGANIZACIONAL

Se continúa con la ejecución de los Sistemas SAGRILAFT- PTEE, de conformidad con la normatividad emitida por la Superintendencia de Sociedades, el cual se soporta en los siguientes documentos, y actividades:

Manual SAGRILAFT:

- De acuerdo con los requisitos normativos vigentes y como parte de la mejora continua del Sistema, se procedió a la actualización del Manual SAGRILAFT.

- Esta versión consolida y formaliza integralmente todos los elementos, procedimientos y controles exigidos por la normatividad aplicable al Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva, garantizando así el estricto cumplimiento y el alineamiento con el marco legal.

- Para su debida implementación operativa, el manual se encuentra custodiado y disponible en los repositorios oficiales (carpetas drive cumplimiento) del Área de Cumplimiento, asegurando su integridad, acceso controlado y trazabilidad.

Debidas diligencias:

- Se realiza la debida diligencia de las contrapartes (proveedores, clientes, empleados) por medio de formularios de vinculación y actualización de información, solicitud de documentación, consulta en listas vinculantes, y restrictivas.

- La ejecución de los procesos de Debida Diligencia a lo largo del año 2025, abarcando todas las áreas y relaciones comerciales sujetas a evaluación, permitió una gestión proactiva y preventiva que resultó en la no materialización de riesgos inherentes a esta actividad. Este resultado evidencia la robustez del marco de control y la adecuada administración de las vulnerabilidades identificadas.

Seguimiento y Gestión de la Matriz de Riesgos SAGRILAFT:

Como parte integral del ciclo de gestión del riesgo, se realizó el seguimiento a la Matriz de Riesgos SAGRILAFT, documento dinámico que consolida el inventario de riesgos, controles y variables críticas del Sistema. Esta herramienta incorpora los siguientes componentes esenciales:

- ✓ Riesgos identificados.
- ✓ Controles establecidos para su mitigación.
- ✓ Factores de riesgo.
- ✓ Calificación de impacto y probabilidad.

- ✓ Niveles de riesgo inherente y residual.
- ✓ Causas raíz asociadas.
- ✓ Responsables designados para la ejecución de los controles.
- ✓ Frecuencia de ejecución de los controles.
- ✓ Documentación soporte.

La metodología de análisis y calificación aplicada se encuentra alineada con los lineamientos de la norma ISO 31000:2018 (Gestión del Riesgo), asegurando un enfoque sistemático, comparable y fundamentado. Asimismo, la matriz ha sido específicamente adaptada para dar cumplimiento integral a las variables y requerimientos establecidos por la normatividad SAGRILAFT vigente, garantizando que la evaluación cubra todos los escenarios de riesgo pertinentes para la organización.

Este proceso de seguimiento continuo permite monitorear la efectividad de los controles, identificar desviaciones y definir acciones de mejora, fortaleciendo de manera proactiva la resiliencia del Sistema**.**

- Riesgos y controles: El comportamiento de los riesgos durante la vigencia 2025 es:

Calificación	**Alto**	**Moderado**	**Bajo**
Inherentes	9	3	0
Residual	1	6	5

Materialización de Riesgos:

- En cumplimiento de los plazos establecidos por la normativa, en el mes de junio de 2025 se presentó de manera oportuna y conforme el Informe 75 correspondiente al Sistema SAGRILAFT y al Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE), cuyos resultados fueron satisfactorios y reflejaron la efectiva operación y el adecuado nivel de madurez del Sistema de Autocontrol en la organización.

- Durante este periodo no se efectuaron sanciones a los colaboradores o directivos por el incumplimiento en el sistema SAGRILAFT.

- Durante este periodo la empresa no realizó operaciones con activos virtuales.

- Durante este periodo como Oficial de Cumplimiento atendí todas las consultas e inquietudes que presentaron los colaboradores de CONSTRUCCIONES A.P. S.A.S., frente a la implementación del sistema.

- Durante este periodo 2025 no se materializó ningún riesgo relacionado con SAGRILAFT.

Verificación Masiva de Contrapartes y Gestión de Alertas:

- En cumplimiento de las obligaciones de debida diligencia establecidas por la normativa SAGRILAFT, durante el mes de diciembre de 2025 se ejecutó una verificación.

- Esta actividad se realizó mediante la plataforma especializada **Informa** Colombia, con el objetivo estratégico de corroborar la ausencia de vínculos comerciales o laborales con personas naturales o jurídicas sujetas a listas restrictivas o con alertas que representen un riesgo para la organización.

Señales de alerta:

- Durante el ejercicio 2025, se realizó el análisis y monitoreo continuo de las Señales de Alerta establecidas en la normativa y especificadas en el manual SAGRILAFT de CONSTRUCCIONES A.P. S.A.S., confirmándose que no se materializó ninguna de las alertas definidas; no obstante, como parte del proceso de mejora continua y gestión proactiva del riesgo, se ha previsto que, con base en los resultados de la segmentación y el análisis de la matriz de riesgos programados para el 2026, se evaluará la pertinencia de ampliar o ajustar las señales de alerta consignado en el Manual SAGRILAFT y sus políticas anexas, a fin de asegurar que el sistema de detección se mantenga alineado con el perfil de riesgo evolutivo de la organización.

Informes y entes de control:

En cumplimiento de los plazos establecidos por la normativa, en el mes de junio de 2025 se presentó de manera oportuna y conforme el Informe 75 correspondiente al Sistema SAGRILAFT y al Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE), cuyos resultados fueron satisfactorios y reflejaron la efectiva operación y el adecuado nivel de madurez del Sistema de Autocontrol en la organización.

- Durante este periodo no se efectuaron sanciones a los colaboradores o directivos por el incumplimiento en el sistema SAGRILAFT.

- Durante este periodo la empresa no realizó operaciones con activos virtuales.

- Durante este periodo como Oficial de Cumplimiento atendí todas las consultas e inquietudes que presentaron los colaboradores de CONSTRUCCIONES A.P. S.A.S., frente a la implementación del sistema.

- Se realizaron los correspondientes reportes trimestrales para el 2025 ante la Unidad de Análisis e información financiera, arrojando resultados satisfactorios



- CONSTRUCCIONES A.P. S.A.S., conserva en debida forma los soportes de las operaciones, de conformidad con las políticas establecidas y por un periodo de 10 años.

- Durante este periodo no se recibieron correctivos por parte de la Junta Directiva y/o la Revisoría Fiscal.

- Durante este periodo no se recibieron sanciones, ni requerimientos por parte de los entes de control.

- La empresa me suministró los recursos necesarios para el desarrollo de mis funciones.

Manual PTEE

- La compañía cuenta con el Programa de Transparencia y Ética Empresarial debidamente documentado, aprobado y divulgado, el cual establece los lineamientos para la prevención de riesgos asociados a corrupción y soborno transnacional.

Debida diligencia

- Se aplicaron procedimientos de conocimiento de contrapartes, incluyendo validación de información, inclusión de cláusulas anticorrupción y evaluación de riesgos asociados a terceros.

Matriz de riesgos

- Comportamiento 2025: - Riesgo inherente: 7 alto, 3 moderado, 0 bajo - Riesgo residual: 0 alto, 6 moderado, 4 bajo Durante la vigencia no se materializaron riesgos asociados a corrupción o soborno.

Segmentación

- Se realizó clasificación de contrapartes según factores de riesgo definidos, permitiendo priorizar controles y medidas de debida diligencia.

Políticas

- La compañía cuenta con políticas formalizadas para regalos e invitaciones, donaciones, relación con el sector público y manejo contable y financiero. Durante la vigencia no se realizaron donaciones ni operaciones con activos virtuales.

Señales de alerta

- Se realizó monitoreo de señales de alerta, identificando oportunidades de mejora reportadas a la Administración.

Función certificante

- Se emitieron certificaciones de cumplimiento del PTEE requeridas por terceros.

Informes y control

- Se presentó el Informe 75 ante la Superintendencia de Sociedades, no se recibieron sanciones ni requerimientos, se garantizó la conservación documental y se atendieron consultas internas de manera permanente.

GESTIONAR NUEVOS NEGOCIOS:

Durante el año 2025, la empresa adoptó una estrategia más conservadora en su participación en licitaciones públicas, impulsada por la disminución de la inversión estatal en infraestructura vial. Este comportamiento respondió a las fuertes restricciones fiscales y al déficit presupuestal que enfrentó el Gobierno Nacional, lo que derivó en recortes y aplazamientos de recursos destinados a mega obras y proyectos viales. La reducción de convocatorias por parte del nivel central limitó significativamente el acceso a nuevos proyectos de obra pública, situación que demandó un ajuste en la planificación comercial y operativa de la empresa para adaptarse a un entorno con menor disponibilidad de oportunidades y mayores exigencias de evaluación estratégica.

Frente a este escenario, la organización priorizó únicamente aquellos procesos que ofrecieran condiciones operativas favorables, especialmente en términos de localización, accesibilidad y costos logísticos, y que además incluyeran anticipo contractual para asegurar liquidez y solidez financiera desde el inicio de los proyectos.

De manera complementaria, tomó mayor relevancia la presentación de cotizaciones privadas, las cuales ampliaron el portafolio comercial y generaron oportunidades más viables y rápidas de ejecutar frente a la disminución de contratos estatales. Esta tendencia permitió diversificar las fuentes de ingreso y compensar la caída en la oferta pública de proyectos.

La siguiente tabla presenta el desglose de los ingresos del año 2025, diferenciando aquellos ejecutados a nombre propio y los desarrollados mediante consorcio.

Total, Ingresos Propios	16.704.587.205	57,45%
Total, Ingresos Consorcios	12.374.616.707	42,55%
Total	**29.079.203.912**	**100%**

CONSTRUCCIONES A.P S.A.S EN REORGANIZACIÓN ha sostenido relaciones comerciales sólidas gracias a su enfoque en la satisfacción del cliente, fortaleciendo así su posicionamiento y continuidad en el mercado. Durante el año 2025, la empresa amplió su portafolio mediante la incorporación de nuevos clientes, consolidando su capacidad técnica y operativa para el desarrollo de proyectos.

Principales Clientes:

- Continental Gold.
- Instituto de Desarrollo Urbano – IDU.
- Urbanismo La Esperanza S.A.S.
- Weg Colombia Transformadores S.A.S.
- Valores Inmobiliarios Cinco S.A.S.
- Renting de Antioquia Eice.

- Catahuango II S.A.S.
- Parcelación La Toscana.
- Coninsa S.A.S.
- Construvalor.
- Progressa S.A.S.
- Reforestadora Y Manufacturera Los Retiros.
- Fondo de Valorización de Medellín – Fonvalmed.

Planificar y Ejecutar Obras Civiles:

Para la ejecución de cada proyecto se implementó una metodología de trabajo estructurada, orientada a asegurar el cumplimiento de los requisitos contractuales, normativos y de calidad establecidos. Esta metodología integró los siguientes componentes:

- Elaboración del Plan de Gestión específico para cada obra, definiendo lineamientos técnicos, administrativos y operativos.
- Aplicación de encuestas de satisfacción al cliente, como mecanismo de retroalimentación y mejora continua.
- Monitoreo permanente de indicadores de avance, inversión, cumplimiento y no conformidades, garantizando el control y seguimiento integral del proyecto.

Durante el periodo, la empresa ejecutó proyectos en diferentes regiones del país, contribuyendo al avance de su Visión corporativa mediante el fortalecimiento de su presencia en el mercado y el posicionamiento en la construcción de obras civiles de alta calidad. En 2025 se desarrollaron contrataciones en departamentos como Antioquia y Cundinamarca, consolidando la capacidad operativa y el alcance territorial de la organización.



Imagen. Presencia en Colombia.

Principales Obras en Ejecución en Consorcio y en Forma Individual Año 2025:

CLIENTE	OBJETO DEL CONTRATO
INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO - IDU	ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO PUENTE PEATONAL SOBRE LA AUTOPISTA NORTE CON ACCESO AL PORTAL NORTE DE TRANSMILENIO INCLUIDA SU CONEXIÓN CON EL ESPACIO PÚBLICO EXISTENTE, EN BOGOTÁ D.C.
ZIJIN - CONTINENTAL GOLD	LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE UN MURO DE CONTENCIÓN EN EL SECTOR DE LA ABSCISA K3+678 DE LA VÍA INDUSTRIAL, UBICADA EN EL MUNICIPIO DE BURITICÁ, ANTIOQUIA.
ZIJIN - CONTINENTAL GOLD	EJECUTAR LOS TRABAJOS ASOCIADOS A LA CONSTRUCCIÓN DE UNA CANALIZACIÓN DE 102M EN LA QUEBRADA DE LA COMUNIDAD DE HIGABRA, EN EL MUNICIPIO DE BURITICÁ, ANTIOQUIA.
REFRESTADORA Y MANUFACTURERA LOS RETIROS	OBRA CIVIL APRO 8 KILOMETROS DE PREPARACION DE VIAS FORESTALES, EN LOS INMUEBLES DENOMINADOS LA CRISTALINA, UBICADOS EN CAROLINA DEL PRINCIPE.

URBANISMO LA ESPERANZA S.A.S	EJECUTAR LAS OBRAS DE URBANISMO EN LA PARCELACIÓN LA ESPERANZA ETAPAS 1 Y 2, SITUADA EN PUENTE IGLESIAS (ANTIOQUIA).
WEG COLOMBIA TRANSFORMADORES S.A.S	MOVIMIENTO DE TIERRA Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN EL PROYECTO WEG RIONEGRO.
VALORES INDUSTRIALES CINCO S.A.S	PARCELACIÓN MONTECEREZO MOVIMIENTO DE TIERRAS, OBRAS VIALES, PROTECCIÓN Y ESTABILIZACIÓN DE TERRAZAS, REDES ACUEDUCTO, OBRAS DE DRENAJE Y SEÑALIZACIÓN.
RENTING DE ANTIOQUIA EICE.	CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LAS VÍAS A CARGO DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA EN LA SUBREGIÓN DEL ORIENTE CERCANO, EN CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL POR ANTIOQUIA FIRME.
CATAHUANGO II S.A.S.	CONSTRUCCIÓN DE LAS VÍAS Y OBRAS DE URBANISMO PARCELACIÓN CATAHUANGO II. (OM 001 y 002).
PARCELACIÓN LA TOSCANA.	CONSTRUCCIÓN DE VÍAS Y OBRAS DE URBANISMO EN LA PARCELACIÓN LA TOSCANA.
CONINSA	MANTENIMIENTO DE VÍAS INDUSTRIALES, CONSTRUCCIÓN DE CONTRAFUERTES EN EL TALUD IZQUIERDO Y MOVIMIENTO DE TIERRA PARA LA OBRA DE ESTABILIZACIÓN DEL ESTRIBO IZQUIERDO DE LA PRESA DE LA CENTRAL HIDROELÉCTRICA PORCE III
CONINSA	CONTRATO DE MANDATO SIN REPRESENTACIÓN PARA EL SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN, HIDRATACIÓN, ALOJAMIENTO, TRANSPORTE INTERNO DE PERSONAL, ASÍ COMO DEL ACPM Y MATERIAL DE AFIRMADO.
CONSTRUVALOR	OBRAS DE PAVIMENTACIÓN EN EL PLAN PARCIAL EL GUARZO.
PROGRESSA S.A.S	MOVIMIENTO DE TIERRA DE LA ETAPA 1 Y ADECUACIÓN DE LA VIA DE ACCESO ENKA GIRARDOTA TRAMO 1 ENTRE ABSCISA 0+00 AL 0+350 Y TRAMO 2 ENTRE LAS ABSCISAS 0+00 AL 0+135
FONVALMED	CONSTRUCCIÓN DEL PASO A DESNIVEL DE LA LOMA DEL TESORO (CALLE 3) CON LA VÍA LINARES (CARRERA 29) Y OBRAS COMPLEMENTARIAS.
GUSTAVO ADOLFO AGUDELO LOPEZ	CONTRATO DE MANDATO PARA LA REPAVIMENTACIÓN, SEÑALIZACIÓN Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LAS VÍAS EN EL SECTOR GUALANDAY MUNICIPIO DE RIONEGRO, ANTIOQUIA.

Proyección Año 2026:

Las siguientes son las obras ejecución y adjudicadas al iniciar el año 2026.

OBJETO DEL CONTRATO	CLIENTE	% DE PARTICIPACION	VALOR COP	PLAZO (MESES)	FECHA INICIO (dd/mm/aaaa)
ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO PUENTE PEATONAL SOBRE LA AUTOPISTA NORTE CON ACCESO AL PORTAL NORTE DE TRANSMILENIO INCLUIDA SU CONEXIÓN CON EL ESPACIO PÚBLICO EXISTENTE, EN BOGOTÁ D.C.	INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO - IDU.	43%	$ 26.298.165.834,00	33,50	30/11/2025
MOVIMIENTO DE TIERRA Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN EL PROYECTO WEG RIONEGRO.	WEG COLOMBIA TRANSFORMADORES S.A.S.	40%	$ 13.148.290.853,00	14,20	5/03/2025
PARCELACIÓN MONTECEREZO MOVIMIENTO DE TIERRAS, OBRAS VIALES, PROTECCIÓN Y ESTABILIZACIÓN DE TERRAZAS, REDES ACUEDUCTO, OBRAS DE DRENAJE Y SEÑALIZACIÓN.OTROSI 1.	VALORES INDUSTRIALES CINCO S.A.S.	100%	$ 13.146.792.411,00	18,00	17/02/2025
CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LAS VÍAS A CARGO DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA EN LA SUBREGIÓN DEL ORIENTE CERCANO, EN CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL POR ANTIOQUIA FIRME.	RENTING DE ANTIOQUIA EICE.	90%	$ 17.788.616.977,00	17,00	28/03/2025
CONSTRUCCIÓN DE LAS VÍAS Y OBRAS DE URBANISMO PARCELACIÓN CATAHUANGO II. (OM 001 y 002).	CATAHUANGO II S.A.S.	100%	$ 1.427.930.701,00	6,00	1/11/2025

CONSTRUCCIÓN DE VÍAS Y OBRAS DE URBANISMO EN LA PARCELACIÓN LA TOSCANA.	PARCELACIÓN LA TOSCANA.	100%	$	1.428.870.086,25	12,00	2/05/2025
MANTENIMIENTO DE VÍAS INDUSTRIALES, CONSTRUCCIÓN DE CONTRAFUERTES EN EL TALUD IZQUIERDO Y MOVIMIENTO DE TIERRA PARA LA OBRA DE ESTABILIZACIÓN DEL ESTRIBO IZQUIERDO DE LA PRESA DE LA CENTRAL HIDROELÉCTRICA PORCE III	CONINSA	100%	$	3.012.841.210,00	11,13	14/07/2025
CONTRATO DE MANDATO SIN REPRESENTACIÓN PARA EL SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN, HIDRATACIÓN, ALOJAMIENTO, TRANSPORTE INTERNO DE PERSONAL, ASÍ COMO DEL ACPM Y MATERIAL DE AFIRMADO	CONINSA	100%	$	1.117.258.041,00	11,13	14/07/2025
OBRAS DE PAVIMENTACIÓN EN EL PLAN PARCIAL EL GUARZO.	CONSTRUVALOR	100%	$	2.500.000.000,00	6,00	1/10/2025
MOVIMIENTO DE TIERRA DE LA ETAPA 1 Y ADECUACIÓN DE LA VIA DE ACCESO ENKA GIRARDOTA TRAMO 1 ENTRE ABSCISA 0+00 AL 0+350 Y TRAMO 2 ENTRE LAS ABSCISAS 0+00 AL 0+135	PROGRESSA S.A.S	100%	$	1.387.203.700,00	5,00	15/02/2026
CONTRATO DE MANDATO PARA LA REPAVIMENTACIÓN, SEÑALIZACIÓN Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LAS VÍAS EN EL SECTOR GUALANDAY MUNICIPIO DE RIONEGRO, ANTIOQUIA.	GUSTAVO ADOLFO AGUDELO LOPEZ	100%	$	6.208.638.844,91	4,00	17/12/2025

GESTIONAR COMPRAS:

El objetivo de Compras es gestionar buenos negocios en las compras y servicios para obtener precios que favorezcan a la empresa buscando el buen servicio y calidad certificada que cumplan las normas en la construcción.

Resultados de los Objetivos, Metas e Indicadores

Indicador	Método	Meta	Resultado	Análisis
Precios	Cuadro comparativo	Seleccionar el mejor	Precio justo	Cotizaciones comparadas = a razonables
Materiales de buena calidad	Certificados de calidad de materiales	Cumplimiento con los certificados	Obtención del certificado del producto	Observación visual de los materiales y servicios
En tiempo oportuno	Exigir por escrito el tiempo en que será la entrega	En el menor tiempo posible	Obras en menor tiempo	Los proveedores con los que se negocian son confiables
Capacidad del proveedor de suministrar	Cotizaciones varias	Buen precio en tiempo y oportunidad	Satisfacción en obra	Los proveedores seleccionados si estén cumpliendo con lo requerido.

Cumplimiento del Plan de Trabajo Anual:

- Se entregaron obras de acuerdo con los tiempos pactados.

- Se cumplió en los negocios y en las compras de los materiales obteniendo varias cotizaciones para así tener un comparativo en los precios.

- Las compras fueron con mucho orden gracias al programa que se tiene para las compras.

- No se recibieron quejas de las obras los materiales despachados fueron de muy buena calidad.

- Los proveedores seleccionados para los suministros son confiables, certificados y con mucha trayectoria en el mercado.

Dificultades Encontradas en el Proceso:

- Falta de flujo de caja para cumplir en el menor tiempo con el suministro de materiales y servicios a las obras.

- En obras se están presentando demoras en la revisión de las facturas de los suministros y transportes.

Necesidad de Mejora:

- Que el programa que se tiene para las compras y negocios este al día con todas sus funcionalidades para así sacarle más provecho y tener al día la información completa de las compras y proveedores.

Mejoras Generadas:

- Capacitaciones recibidas por parte de la empresa Tecnológica Pavas.

- Se está cumpliendo con el suministro al personal con los implementos de seguridad industrial.

Relación con Partes Interesadas:

- Se tuvo muy buena comunicación por escrito y telefónica con los clientes.

Otras Actividades Relevantes Ejecutadas en el Proceso:

- Se tiene muy atención de la empresa tecnológica Pavas con excelente asesoría y solución a los inconvenientes presentados con el programa de Compras.
-

GESTIONAR RECURSOS FISICOS:

Área de sistemas: se realizaron varias actividades durante el año 2025:

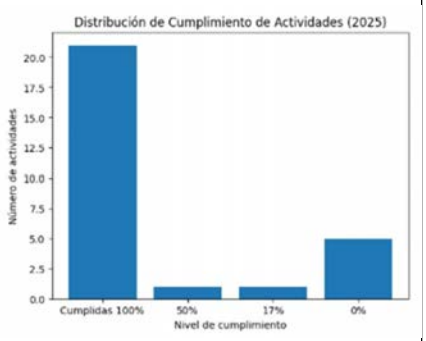
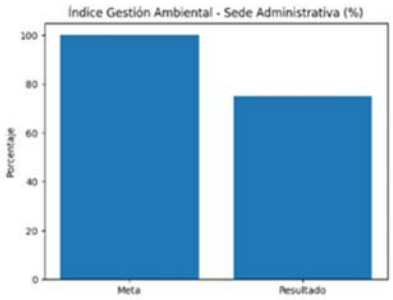
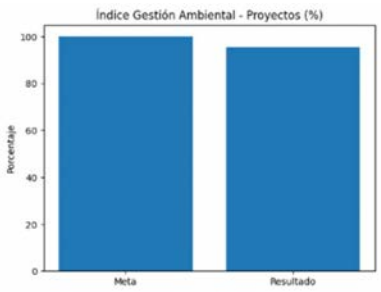
- El en mes de junio de cambio el proveedor tecnológico CYS TECNOLOGÍA y se realizó el convenio para la administración y soporte del área de sistemas de información y tecnología con la empresa PAVAS.
- Se realizaron cambios en algunos equipos que lo requerían, mejorando su capacidad de funcionamiento (RH y Aux de RH, Aux Contable 2)
- Se continúa usando la herramienta SharePoint para gestión documental.
- Se gestionó la conexión a internet en las obras con dificultades de acceso a la red, se adquirieron algunos dispositivos de internet inalámbrico.
- Se renovaron las licencias de ADOBE para el personal administrativo, para mantener el respaldo de la información con documentos en PDF y optimizar el tiempo y los procesos del Sistema de Gestión Documental.
- Se realizó mantenimiento preventivo a los equipos de cómputo de la empresa, por parte de la empresa PAVAS, incluido la actualización del software antivirus.

GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL:

El objetivo de la gestión ambiental es garantizar el control de los riesgos e impactos ambientales y las medidas sociales, mediante la ejecución de los programas diseñados conforme a la normatividad legal vigente.

Resultado de los Objetivos, Metas e Indicadores:

Indicador	Ecuación	Meta	Resultado	Análisis
ÍNDICE INTEGRAL DE LA GESTIÓN AMBIENTAL- SEDE ADMINISTRATIVA	(%DE CUMPLIMIENTO PONDERADO DE LA GA REAL) X 100 / (%DE CUMPLIMIENTO PONDERADO DE LA GA META)	100%	75.0 %	De las veintiocho (28) actividades programadas en el marco de la Gestión Ambiental para la vigencia 2025, se evidenció que veintiuna (21)

	 			alcanzaron un nivel de cumplimiento del 100%, lo que refleja una ejecución mayoritariamente efectiva de las acciones planificadas. Sin embargo, se identificaron desviaciones en la implementación de algunas actividades, donde una (1) presentó un avance del 50%, un (1) registró un cumplimiento del 17% y cinco (5) no reportaron ejecución (0 %). Este comportamiento evidencia oportunidades de mejora en los procesos de planificación operativa, asignación de recursos y seguimiento, por lo cual se hace necesario fortalecer los mecanismos de control y monitoreo, con el fin de asegurar el cumplimiento integral de los objetivos y metas ambientales establecidos.
ÍNDICE INTEGRAL DE LA GESTIÓN AMBIENTAL- PROCESOS CONSTRUCTIVOS	$\frac{(\%DE\ CUMPLIMIENTO\ PONDERADO\ DE\ LA\ GA\ REAL)\ X\ 100}{(\%DE\ CUMPLIMIENTO\ PONDERADO\ DE\ LA\ GA\ META)}$ 	100%	95,4 %	De los nueve (9) proyectos ejecutados durante el periodo evaluado, únicamente uno (1) correspondió al sector público (Consorcio Oriente AP-BT 25), el cual alcanzó un nivel de cumplimiento del 95,4% en la implementación de la Gestión Ambiental. Este resultado evidencia un alto desempeño en la implementación de las medidas de manejo ambiental, reflejando una adecuada articulación entre la planificación, ejecución y seguimiento de los compromisos ambientales.

Cumplimiento Plan De Trabajo Anual:

El plan de Trabajo Anual de la Gestión Ambiental correspondiente a la vigencia 2025 presentó un nivel de cumplimiento del 75,0%, evidenciando una ejecución parcial de las actividades programadas.

- Actividades con ejecución del 0%
    - Actualización y/o implementación de lista de chequeo para la inspección de proyectos.
    - Reposición bascula.
    - Actualización el Departamento de Gestión Ambiental.
    - Actualización del Plan de Contingencias.
    - Actualización del Plan de Emergencias con contingencias ambientales.

- Actividades una ejecución del 17%:
    - Inspección general de la Gestión Ambiental en los diferentes proyectos.

- Actividades con ejecución del 50%:
    - Publicar matriz de compatibilidad, establecer y documentar criterios metodológicos para la recuperación de las sustancias químicas cuando esta presenta un derrame accidental.

Estos resultados evidencian la necesidad de fortalecer la programación, priorización y seguimiento de las actividades estratégicas, especialmente aquellas relacionadas con la gestión del riesgo y la atención de contingencias ambientales.

Cumplimiento en el Presupuesto:

Para la vigencia 2025, se proyectó un presupuesto del $16.360.000 para la implementación de la gestión ambiental en la sede administrativa, del cual se ejecutó el 73,9%, equivalente a $12.085.000.

Se identifica como oportunidad de mejora en la planeación financiera que no se contemplaron los costos asociados al recurso humano, lo cual afecta la estimación real de los recursos necesarios para la adecuada implementación del sistema de gestión ambiental.

La ejecución del presupuesto socioambiental en los proyectos del sector público desarrollados durante el 2025 fue el siguiente:

Proyecto	Presupuesto	Ejecutado
CONSORCIO AP-BT 25	$110.657.589	17.172.804

Se evidencia una baja ejecución presupuestal, asociada principalmente a retrasos en los procesos de cobro y aprobación de costos por parte de la entidad contratante.

Dificultades Encontradas en el Proceso:

- Limitada implementación de la gestión ambiental en proyecto del sector privado, debido a la ausencia de asignación presupuestal por parte de los clientes.

- Bajo nivel de apropiación por parte del personal en la correcta segregación y aforo de residuos sólidos en la sede administrativa.

- Retrasos en la recuperación de la inversión ambiental en proyectos públicos, asociados a la falta de aprobación de APU por parte de la entidad contratante.
- Falta de articulación y transversalidad entre la gestión ambiental de la sede administrativa y los proyectos en ejecución.

Necesidad de Mejora:

- Fortalecer la infraestructura sanitaria mediante el mantenimiento y adecuación de cajas de inspección y sistemas asociados a ARnD.

- Implementar estrategias de capacitación con metodologías participativas que mejoren la apropiación del conocimiento por parte del personal.

- Garantizar la articulación entre proyectos público y privados desde el componente socioambiental.

- Establecer programas de mantenimiento preventivo para sistemas de tratamiento de ARnD.

- Programar auditorías internas y externas orientadas a la mejora continua del sistema de gestión ambiental.

Mejoras Generadas:

- Implementación de sistemas de ahorro y uso eficiente de agua.

- Gestión integral de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE), incluyendo su clasificación y disposición final.

- Optimización de la frecuencia de mantenimiento de la trampa de grasas.
- Eliminación de riesgos operativos asociados al material vegetal que se encuentra presente en el área de operación de la empresa.
- Mejora en la gestión y almacenamiento de residuos peligrosos.

Resultado de Auditorias Anteriores:

Durante el periodo evaluado no se ejecutaron auditorías al proceso, lo cual representa una oportunidad de mejora en términos de seguimiento, control interno y verificación del cumplimiento del sistema de gestión ambiental.

Relación con Partes Interesadas:

Se evidencia una adecuada gestión de los requerimientos emitidos por las autoridades ambientales (AMVA, Corpourabá) y otras entidades, incluyendo la atención oportuna a actos administrativos, respuestas a requerimientos y seguimiento a obligaciones regulatorias; a continuación, se relacionan los comunicados recibidos.

Fecha	Entidad	Asunto
20251112	AMVA	**Auto No. 004013** Por medio de la cual se archiva el expediente CM8.23.19316, que contiene las diligencias de control y seguimiento ambiental relacionadas con los vertimientos de aguas residuales no domésticas (ARnD) al alcantarillado público.
20251112	AMVA	**Auto No. 004014** Por medio de la cual se hacen unos requerimientos.
20250929	CORPOURABA	**Acto Administrativo N.º 200-03-20-03-1404-2025** Por el cual se realizan unos requerimientos y se determinan otras disposiciones. Referente al proyecto MEJORAMIENTO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS SOBRE EL CORREDOR VIAL EL TRES-SAN PEDRO DE URABÁ CÓDIGO (62AN02), SUBREGIÓN URABÁ DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA.
20251104	AGENCIA NACIONAL DE MINERIA	**Correo electrónico.** Cobro por las obligaciones económicas derivadas de la autorización temporal No. MK8-14431, la cual asciende a $7.175.143.
20251104	AGENCIA NACIONAL DE MINERIA	**Radicado 20251220637251 Asunto:** Comunicación del Auto No. 0605 del 20 de octubre "Por el cual se decreta la suspensión e interrupción del término de prescripción e inoperancia de la caducidad de los efectos del proceso Cobro Persuasivo No. MK8-

		14431 y el acto administrativo constitutivo del título ejecutivo Resolución No. 000488 del 28 de junio del 2019 proferido conta la sociedad Construcciones AP, con NIT 890.940.910 por haberse sometido a Procedimiento de Reorganización.
20251120	AGENCIA NACIONAL DE MINERIA	**Radicado 20251220638991 Asunto:** Respuesta radicado No. 20251004258122.

Y se enviaron los siguientes comunicados.

Fecha	Enviado a	Asunto
20251212	AMVA	Respuesta Auto No. 004014 del 20 de octubre de 2025.
20251028	CORPOURABA	Respuesta Acto Administrativo No. 200-03-20-03-1404-2025.
20251104	AGENCIA NACIONAL DE MINERIA	Correo electrónico con radicado No. 20251004258122, asunto: solicitud condonación de los intereses.

Otras Actividades Relevantes Ejecutadas en el Proceso:

- Migración del RUA-RESPEL al RUA-RETC acorde a la Resolución 0839 del 28 de agosto de 2023 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, de las empresas Construcciones AP S.A.S. y Consorcio Higabra Vial.

- Contacto con la empresa ACIC para el fortalecimiento de estrategias de sostenibilidad y gestión organizacional.

GESTIONAR LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

En **CONSTRUCCIONES A.P S.A.S.**, el SG-SST constituye el conjunto de procesos y prácticas diseñados para proteger la integridad de nuestros colaboradores. Nuestro objetivo principal es la prevención de accidentes y enfermedades laborales, garantizando un entorno de trabajo seguro y productivo.

Durante el año 2025, se ejecutaron las siguientes actividades en cumplimiento de los objetivos estratégicos y la normativa legal vigente

Prevención y control de riesgos:

- **Gestión de Peligros:** Se actualizó la matriz de identificación de peligros y valoración de riesgos, estableciendo controles específicos para los nuevos proyectos: *Montecerezo, Porce II, Catahuango, Toscana, La Esperanza, Weg, El Guarzo y Oriente Ap.*
- **Investigación de Accidentes:** se investigaron **23 accidentes de trabajo** presentados. El análisis de las causas raíz permitió implementar medidas correctivas para evitar la recurrencia de eventos similares. Ningún accidente fue categorizado como grave.
- **Vigilancia Epidemiológica (PVE):** Se dio continuidad a los programas de riesgo biomecánico (DME), auditivo, psicosocial y respiratorio (sílice cristalina).
- **Seguridad Vial:** Se avanzó en la implementación del Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV).
- **Plan de Trabajo Anual:** Se alcanzó un **90% de cumplimiento**. El margen restante se debió a la reprogramación de capacitaciones y socialización de rutas del PESV.
- **Exámenes Médicos:** Mediante el convenio con la IPS ADILAB y su Red Nacional, se realizaron exámenes de ingreso, periódicos, de egreso y post - incapacidad, facilitando la atención en el lugar de residencia de los trabajadores.

Participación y Capacitación:

- **COPASST:** Se realizaron 12 reuniones ordinarias, con sus respectivas actas e informes de rendición de cuentas para la Revisión por la Dirección.
- **Actividades de Alto Riesgo:** Se gestionaron permisos de trabajo para excavaciones, espacios confinados y tareas en alturas en todas las obras.
- **Formación Integral:** Se ejecutaron:
    - ✓ 40 capacitaciones en SST
    - ✓ 265 charlas de seguridad (5 minutos).
    - ✓ 137 inducciones y 100 reinducciones
    - ✓ 18 certificaciones en trabajo en alturas
    - ✓ 265 ATS

Monitoreo:

Se efectuaron **90 inspecciones de seguridad**, con seguimiento estricto al cierre de planes de acción.

Plan de Preparación y respuesta ante emergencia:

- **Plan de Emergencias:** Se actualizaron los protocolos de respuesta ante incendios, sismos, derrames químicos y eventos viales.
- **Simulacro:** Se realizó un ejercicio exitoso de evacuación y atención de emergencias (colisión vehicular con derrame químico y herido), destacando la participación activa y la eficacia de la brigada.

Mejora continua y estándares mínimos:

- Se consolidaron las mejoras derivadas de inspecciones y auditorías en la matriz de "Plan de Mejora". Se cumplió el **90% de las acciones proyectadas** para 2025.

- **Evaluación de Estándares (Res. 0312):** La autoevaluación aplicada mediante el instrumento de ARL SURA arrojó un resultado del **97% (Aceptable)**, manteniendo la tendencia de excelencia de los últimos años.
- **Plan 2026:** Se diseñó un plan de intervención para el primer trimestre de 2026 dirigido a empleados con multicausalidad de accidentes en el periodo actual.

Comunicación con partes interesadas:

- Se comunicó a la ARL 23 accidentes laborales mediante el FURAT.
- Se envío registro de 23 FURAT a las diferentes EPS a las cuales pertenecen las personas que sufrieron el accidente.
- En el primer trimestre del año 2026 se reportó ante MINTRABAJO la autoevaluación de estándares mínimos correspondiente al año 2025.

Gestión Documental:

- **Conservación:** Se garantiza la custodia de evidencias y documentos legales a través de la plataforma *SharePoint (Office 365)*.

GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO:

En CONSTRUCCIONES AP EN REORGANIZACIÓN, la administración del talento humano es el conjunto de políticas y procedimientos para manejar el personal de la organización con el objetivo de desarrollar todo el potencial para el beneficio de la compañía y del empleado mismo.

Resultado de los Objetivos, Metas e Indicadores

Indicador	Ecuación	Meta	Resultado	Análisis
Nivel de competencia del personal	# de personal con nivel de competencia requerido por el cargo / # personas evaluadas	80 %	100%	En el año 2025 el nivel de competencia con relación al año 2024 se mantuvo, a pesar de que fue un año muy atípico, todas las contrataciones del personal cumplieron con los pliegos de condiciones establecidos por el contratante. Esto se debe a que cada vez se tienen en cuenta los criterios de selección diseñados para cada cargo.
Apoyo a través de subsidios	$ recursos otorgados para subsidios / $ total ingresos	Por definir	0.12%	La gerencia en el año 2025 no destinó recursos para subsidios de vivienda. Para educación la gerencia dio auxilios por valor de $16.465.511 sobre los ingresos operacionales del año 2025, por valor $13.832.641.242 según el área contable
Apoyo a través de subsidios	# de personas beneficiadas con subsidios / Total empleados	Por definir	2.0%	En el año 2025, la empresa benefició al 2.0% de los empleados con auxilios de educación.
Apoyo a través de préstamos (cantidad de recursos)	$ recursos otorgados para préstamos / $ total ingresos	Por definir	0.88%	La empresa destinó el valor de $123.092.714 para préstamos a empleados; lo que corresponde al 0.88 % de los ingresos obtenidos en el año 2025 a una tasa de interés del 0%. Se presentó un leve aumento en los préstamos

				otorgados con relación al año 2024.
Apoyo a través de préstamos (personas beneficiadas)	# de personas beneficiadas con préstamos / Total empleados	Por definir	12%	El 12% del personal contratado se benefició con préstamos comunes realizados directamente por la compañía a una tasa de interés al 0%.

Cumplimiento Plan de Trabajo Anual:

- Se realizó inducción al total de la población que ingresó nueva a la empresa.
- Se dio cumplimiento a las reuniones programadas del comité de convivencia laboral.

Cumplimiento en el Presupuesto:

En el año 2025 se presupuestó un valor de $1.500.000.000, para el pago de la seguridad social de los trabajadores. Al finalizar el periodo se pagó un valor $1.532.429.600.
La variación obedece a que la seguridad social se presupuestó para 250 trabajadores y en realidad hubo una contratación de 228 personas; pese a que hubo disminución en la mano de obra contratada presupuestada, hubo incremento significativo en los salarios y demás. (la diferencia fueron 22 empleados con lo proyectado)

En cuanto a la formación del personal no se estableció un rubro en el presupuesto para el año 2025 debido a dificultades financieras de la empresa, sin embargo, se invirtió un el valor de $20.659.361.

Dificultades Encontradas en el Proceso:

- Existe mucha rotación de personal debido a la falta del pago de la nómina a tiempo, ya que se contrata el personal, pero al no recibir su primer pago estos no vuelven, adicional, se incrementan los ausentismos del personal que no se presenta a laborar a las obras por falta de viáticos, pago y alimentación para presentarse a laborar.

- Existe mucha inconformidad en la demora de los pagos, lo que causa que muchos empleados generen ambientes hostiles y pesados dentro de la empresa.

- Con el tema de la contratación hay muchos reprocesos, ya que envían información de personas que han hecho el proceso de ingreso anteriormente y que nunca laboran, pagando exámenes costosos, además de la suma del tiempo de las personas que se encargan de realizar todos los trámites. Adicional a esto, así nunca laboren, al ingresar al sistema de nómina se les debe pagar la seguridad social a estas personas, perdiendo la empresa ese dinero.

- En el año 2025, la firma de abogados que nos representa hizo el cambio de la abogada laboral que nos asesoraba desde hace varios años, dicho cambio ha sido un poco difícil, porque la calidad del servicio y tiempo de respuesta desmejoró mucho.

- Inconvenientes en el proceso de contratación, existe un plazo de 3 días como mínimo para poder realizar la vinculación del personal, lo que no se tiene en cuenta, pues en muchas ocasiones las afiliaciones se deben de hacer de inmediato, y de las obras envían los documentos al finalizar de la tarde para que sean afiliados para el día siguiente, o en otras ocasiones se envían los documentos incompletos haciendo que se retrase el proceso de afiliación del trabajador y de su grupo familiar.

- En cuanto a la política de la empresa de sólo pagar por Bancolombia, en ocasiones no se cumple, ya que por la premura de contratar a alguien que tenga dificultades de pago con el banco, se acepta pagarle por otro banco, lo que causa reprocesos y desorden al momento del pago de nómina y en contabilidad con la conciliación.

- Incumplimiento en las funciones asignadas al personal administrativo de obra, ya que no realizan las actividades, tales como:

    - ✓ **Dotación:** Persiste el inconveniente de la dotación, ya que por ley toda empresa debe de tener un soporte de la dotación entregada a sus empleados, este proceso para nosotros es muy difícil, ya que es poca la colaboración que se tiene desde obra para que nos envíen el formato firmado por cada empleado, además en el año 2025 no se dio dotación en el mes de diciembre. (se hizo la solicitud, pero no llegó la dotación)

    - ✓ Los paz y salvos del personal que se retiran de las obras en muchas ocasiones no son enviados, esto hace parte del requerimiento para la liquidación del personal, es importante enviarlo, ya que con él se soporta de que las personas se retiren sin deber nada a la compañía.

    - ✓ Es de aclarar que para la liquidación del trabajador por ley debe existir un tiempo prudencial para su debida entrega, es decir no se debe de retener más de un mes la liquidación del personal, independiente que se realice o no un proceso interno de verificación de entrega total de todo lo que debe el trabajador a la empresa.

- ✓ Se está deteriorando todos los documentos del archivo muerto, por las condiciones no aptas de almacenamiento.

- ✓ Pese a que toda la información se encuentra digitalizada en la nube, no se cuenta con la confiabilidad de su custodia, ya que en repetidas ocasiones no se encuentra la información ya subida.

Necesidad de Mejora:

- Envío de documentación completa y a tiempo y respetar el plazo prudencial de 3 días para realizar la afiliación del personal, ya que como es sabido esta función es realizada por una sola persona que es la encargada de hacer todas las afiliaciones de las empresas que conforman el grupo Construcciones AP.

- Cumplimiento por parte del personal administrativo de obra con el envío del formato de entrega de dotación de los empleados.

- Se hace indispensable dar solución inmediata al tema de almacenamiento del archivo muerto para garantizar su conservación acorde a la normatividad.

- Cumplimiento de ley por parte de la empresa de la entrega de dotación al personal contratado.

Mejoras Generadas:

- Con la empresa Pavas tecnología, se generó a través de un software suministrado por ellos, el proceso del ingreso de las horas extras a través de plantillas que cada obra y la jefe de talento humano manejan cada quincena, la cual facilita a todas las obras el ingreso de la información oportuna y exacta para hacer que el pago de las horas extras sea real.

- Se actualizó el software de nómina acorde a la nueva normatividad vigente desde el 24 de julio del año 2025 de reducir una hora de la jornada laboral (ley 2101 de 2021) actualmente 44 horas.

- El proceso de cobro de incapacidades se agilizó con el manejo completo desde el área de Talento humano, permitiendo el cobro de manera inmediata.

- El archivo activo está digitalizado y al día para consulta en la nube.

- Se documentaron todos los procesos realizados en el área de Talento Humano

- Para el manejo de las incapacidades se creó una carpeta en el Share Point con acceso al personal de SST evitando con esto demoras para el cobro de estas.

Resultado de Auditorias Anteriores:

Ciclo	Fecha	Tipo de hallazgo	No.	Estado	Observaciones generales
202501	28-11-2025	fortaleza	1	N/A	La determinación de la empresa de no subcontratar personal lo que evidencia compromiso y responsabilidad organizacional
202501	28-11-2025	fortaleza	1	N/A	Sistema de gestión documental implementado en el proceso que facilita disponibilidad de los documentos y consulta de la información
202501	28-11-2025	Oportunidad mejora	1	N/A	Incluir en la evaluación del personal el t el tema de rendición de cuentas para los aspectos de seguridad y salud en el trabajo.

Relación con Partes Interesadas:

Se tramitó ante las EPS y ARL el cobro de incapacidades por Enfermedad General y Accidente de trabajo por valor $41.477. 763.oo las cuales se dividen así:

- ARL: $ 18.486.837
- EPS: $22.990.927

Nota: La gestión del cobro de incapacidades mejoró notablemente, desde que la gestión se hace directamente desde el área de Talento humano, para el año 2025 se dejaron pagar muchas incapacidades, debido al incumplimiento en tiempo de cotización del afiliado, requisitos o por haber pagado en forma extemporánea la seguridad social (con esto se pierde derecho al pago de incapacidad).

Otras Actividades Relevantes Ejecutadas en el Proceso:

- Al término del año 2025, la empresa no cumplió con el pago oportuno de salarios, ni prestaciones sociales ni dotación del mes de diciembre.

- **Trámite para discapacitados:** El trámite de discapacitados para el segundo semestre del año 2025, se encuentra vigente hasta el mes abril del año 2026.

- Se actualizó el Reglamento Interno de Trabajo contemplando los temas de jornada de reducción y actualizaciones laborales de ley como son estabilidad laboral reforzada, fraude en retiro de cesantías, consumo de alcohol y drogas, compensación flexible.

- Se continuó con la implementación de bienestar laboral, se contrató un instructor para deportes para llevar a cabo el programa de actividades lúdicas y recreativas de la empresa, con una participación actual del personal administrativa y con una hora diaria.

  Adicional al programa de actividades lúdicas y recreativas se incluye al programa de bienestar laboral un incentivo de $80.000 al personal administrativo y del taller por motivo de cumpleaños y se continúa brindando el almuerzo sin ningún costo para administración y taller.

GESTIÓN JURIDICA:

Durante el 2025 la situación jurídica de la Empresa se desarrolló con normalidad, destacando los siguientes hechos:

- La firma ARIZA&MARIN continuó prestando servicios en las tareas jurídicas de la organización para asesoría jurídica y apoyo en contratación estatal, contratos comerciales, responsabilidad contractual y extracontractual, seguros, derecho constitucional, administrativo y laboral para evitar la formación de un área jurídica interna. También han brindado acompañamiento con clientes.

- Se realizó revisión de contratos de obra tanto privados como públicos.

- Se brindó asesoría para la elaboración de la política de desconexión laboral.

- Se brindó asesoría para la reducción de jornada laboral a 44 horas semanales (obligatorio para todas las empresas a partir de junio de 2023).

- Se realizó revisión y adecuación del Reglamento Interno de Trabajo

- Se realizó apoyo en procesos laborales disciplinarios

- Se realizó acompañamiento en acercamiento con el trabajador para eventual transacción y reubicación.

- Se realizó revisión de casos de trabajadores con estabilidad laboral reforzada por fuero de salud y pre pensional.

- Se realizó revisión de modalidades contractuales implementadas en la empresa, especialmente en contratos por obra o labor prorrogados.

- Se realizó elaboración de contestaciones a derechos de petición y acciones de tutela.

- Se realizó acompañamiento en los procesos judiciales laborales que se encuentran en curso.

- Se realizó acompañamiento en la estrategia jurídica a implementar en eventos de terminación de contrato de trabajo en los que el trabajador no da su consentimiento sobre la liquidación y carta de terminación.

- Se realizó acompañamiento en las diferentes etapas de procesos de calificación de pérdida de capacidad laboral y procesos de calificación de origen de enfermedad.

- Se realizó elaboración de acción de tutela por vulneración al derecho fundamental de petición y salud de trabajador activo.

- Se realizó revisión y adecuación de los formatos a de contrato a término fijo, por obra o labor y a término indefinido.

GESTIONAR CONTABILIDAD Y FINANZAS:

Proporcionar información contable y financiera clara, útil, confiable, oportuna y comparable, de acuerdo con las políticas contables, los estatutos de la sociedad y las normas contables y tributarias vigentes que facilite la toma de decisiones estratégicas para el crecimiento y sostenibilidad de la empresa, la planeación fiscal y la presentación oportuna y correcta de las obligaciones fiscales

Resultado de los Objetivos, Metas e Indicadores:

Indicador	Ecuación	Meta	Resultado	Análisis
Nivel de competencia del personal	# de personal con nivel de competencia requerido por el cargo/ # personas evaluadas	1	3/3=1	El personal de área contable y financiera en general tiene el nivel de competencia que el cargo requiere
Nivel de información útil, confiable, oportuna y comparable	#Estados financieros requeridos para el periodo contable	5	5	La información se presentó completa, comparable, verificable, confiable es útil y oportuna.
Margen neto de rentabilidad	Utilidad neta / Ingresos netos	Debe ser mayor al 1%	-0.124%	Porcentaje de los ingresos netos que generan utilidad después de impuestos en la empresa. Cuánto dinero se genera en utilidad independiente que correspondan o no al objeto social
Margen de rentabilidad operacional	Utilidad operacional / Ingresos netos	Debe ser mayor al 8%	16.7%	La rentabilidad de la empresa en el desarrollo de su objeto social
Rentabilidad del patrimonio	Utilidad neta / Patrimonio	Debe ser mayor al 3%	-0.46%	El rendimiento de la inversión de los accionistas.
Capital de trabajo	Activo corriente – Pasivo corriente	Debe ser superior a 6.000.000.000 (Diez mil millones)	6.372.250.749	Representa el margen de seguridad que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. Evalúa la liquidez necesaria para que la empresa continúe funcionando fluidamente (INDICE MUY IMPORTANTE PARA LICITAR)

Liquidez	Activo corriente / Pasivo corriente	Debe ser mayor a 2%	2.96%	la capacidad de la empresa para hacer frente a sus deudas a corte plazo, comprometiendo sus activos corrientes, por cada $ de deuda corriente cuanto se tiene de respaldo en el activo corriente.
Endeudamiento	Pasivo total / Activo total	Debe ser igual o menor al 70%	0.56%	Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la empresa. (INDICADOR MUY IMPORTANTE PARA LICITACIONES)

Se cumplieron la mayoría de las metas de los indicadores financieros, pero la compañía presenta una notable disminución en los ingresos y la rentabilidad, atribuida principalmente a la crisis económica que ha afectado el sector de la construcción, y como nuestros clientes principales son entidades públicas, para el año 2025 hubo muy pocas ofertas de trabajo, y en el sector privado la incertidumbre económica ha disminuido la demanda de nuevos proyectos, sumado a estas causas, la empresa en el año 2025 termino la ejecución de varios contratos, el margen de utilidad neto y la rentabilidad del patrimonio da negativo porque se negoció el local de la estrella con la cartera de Ariza y Marín por debajo del precio del valor en libros, lo cual genero la pérdida neta, pero el indicador de la utilidad operacional mejoró en el año 2025.

Principales clientes año 2025:

- Renting de Antioquia
- Departamento de Antioquia
- Consorcio Circuitos AP BT
- Catahuango II
- Urbanismo la esperanza
- Consorcio Metro Plus
- Inmobiliaria Valores cinco
- Consorcio Higabra Vial
- Consorcio Rionegro

Anexo Consorcios Año 2025:

NIT	DIV	CONSORCIOS	Administr	%	TIPO CONTATO	INGRESOS AP
901001394	1	CONSORCIO HIGABRA VIAL	SI	50%	PRIVADO	1,119,452,326
901765529	5	CONSORCIO CIRCUITOS G1 AP-BT 2023	SI	90%	PUBLICO	925,534,001
901472492	3	CONSORCIO METRO PLUS	NO	35%	PUBLICO	404,420,456
901923880	4	CONSORCIO ORIENTE AP BT 25	SI	90%	PUBLICO	6,914,295,450
901896316	5	CONSORCIO RIONEGRO	NO	40%	PRIVADO	3,913,180,184
900376184	5	CONSORCIO GRUPO VIAS (LIQUIDACION)	NO	33%	PUBLICO	-
901549216	1	CONSORCIO SAN VICTORINO	NO	43%	PUBLICO	13,874,731
		TOTALES CONSORCIOS				**13,290,757,148**
		Obra ejecutada 2024 consorcio circuitos				916,140,441
		TOTAL INGRESO POR CONSORCIOS				**12,374,616,707**

La compañía tiene los siguientes contratos por ejecutar en el año 2026, lo cual genera continuidad de la operación de la compañía:

A Nombre Propio:

Obra Montecerezo,
Cliente Valores inmobiliarios cinco NIT. 811.010.754-1
Objeto: Parcelación Montecerezo obra civil movimiento de tierras y obras viales
Precio: Doce mil ochocientos seis millones quinientos sesenta y ocho mil ochocientos dieciséis pesos moneda corriente ($12.806.568.816 m/cte.), IVA incluido.
Pazo: 12 meses

Obra Urbanización la esperanza
Cliente: Urbanismo la esperanza SAS NIT. 901.888.332-1
Objeto: Contrato de obra civil para ejecutar las obras de urbanismo en la parcelación la esperanza ETAPAS 1 y 2, situada en puente iglesias Antioquia.
Valor:1.116.155.186 (Mil ciento diez y seis millones ciento cincuenta y cinco mil ciento ochenta y seis pesos.
Plazo: 5 meses

En Consorcio:

Consorcio Rionegro NIT. 901.896.316-5 Participación 40%
Cliente: WEG Colombia Transformadores SAS NIT 901.895.290-8
Objeto: Movimiento de tierra y obras complementarias en el proyecto Weg Colombia en Rionegro Antioquia.

Valor del contrato: 9.928.807.708 más Iva (Nueve mil novecientos veintiocho millones ochocientos siete mil setecientos ocho pesos)
Plazo: 5 meses

Consorcio Oriente AP-BT 25 NIT. 901.923.880-4 Participación 90%
Cliente: Renting de Antioquia NIT. 900.285.704-4
Objeto: Conservación, mantenimiento, rehabilitación y obras complementarias de las vías a cargo del Departamento de Antioquia en la subregión del oriente.
Valor del contrato: 11.972.608.827 (Once mil novecientos setenta y dos millones seiscientos ocho mil ochocientos veintisiete pesos)
Plazo: 17 meses

Cumplimiento Plan de Trabajo Anual:

- Se conservan todos los comprobantes y soportes contables, en el OneDrive y el SharePoint.

- Se presentó la información financiera en forma oportuna y de acuerdo con las normas vigentes contables y tributarias.

- El personal de área contable cumplió el propósito de capacitarse en el periodo **2025**, realizando todos los seminarios tributarios que ofrece el Centro de Estudios Tributarios de Antioquia CETA, entidad a la cual la empresa está afiliada por ser un aspecto fundamental para la realización de las funciones. Igualmente, el personal tiene el nivel de competencia que el cargo requiere.

- Se dio respuesta a todos los requerimientos de la DIAN, logrando que la solicitud de devolución de renta del año 2024 fuera aprobada y se recibieron estos recursos financieros que le permitieron a la compañía cumplir con todas las obligaciones labores y de impuestos.

- Se realizaron todas las respuestas oportunas a los requerimientos de los Municipios donde se realizaron actividades de construcción por temas de industria y comercio.

- Al cierre del año 2025, la compañía cumplió con lo estipulado en el acuerdo de reorganización, con respecto a los pagos de nómina, seguridad social e impuestos.

Cumplimiento en el Presupuesto:

Se presupuestaron $10.000.000 para la modernización de equipos de cómputo.

Dificultades Encontradas en el Proceso:

- Con la entrada en vigor de la facturación electrónica por parte de la DIAN, en la recepción de facturas de compras de la compañía, la mayor dificultad es la oportunidad en la aprobación por parte de los ingenieros de las obras y la gerencia.

- Fortalecer el trabajo en equipo en el área financiera y en general la comunicación en todas las áreas.

- En los soportes de caja menor, algunas obras argumentan que dependiendo de la zona de la obra, no hay proveedores con factura electrónica o documento soporte legal ante la DIAN.

- La no exigencia del soporte de pago a la seguridad social por los prestadores de servicios independientes.

- Control de los anticipos autorizados que no se legalizan oportunamente.

Necesidad de Mejora:

- Control en la recepción de facturas de compras de la compañía

- Cumplir con las recomendaciones de mejora que se establecen en las reuniones administrativas.

- Plan de capacitaciones relacionadas con las funciones contables.

- Plan de capacitaciones o estrategias para fortalecer el trabajo en equipo.

- Capacitar al personal de obra para exigirles que realicen la gestión de cajas menores de forma oportuna con el objetivo de realizar la revisión y contabilización antes del pago, además de la aprobación oportuna de las facturas de compra.
- El área financiera no autorice los anticipos para proveedores (especialmente los de taller), a excepción de algunos proveedores de combustible, asfalto, cemento que son insumos indispensables para ejecución de obra.

Mejoras Generadas:

- Se realizo el cambio de la recepción de las facturas de compras del software IBILL por Loggro, muy positivo porque se puede realizar la revisión del día a

día, además de asegurar los eventos de estas facturas cuando son a crédito y se disminuyó en un 60% el costo.

- Las actividades de consulta de la información contable, financiera y tributaria son más eficientes, debido a la implementación del sistema de gestión documental con el archivo digital en el OneDrive y el SharePoint, en la nube.

- Se estructuró el sistema contable por centro de costos para el control de ingresos y costos por obra y por máquina.

- Se cumplió con el plan de capacitaciones para realización de las funciones contables

Relación con las Partes Interesadas:

- Se dio respuesta a todos los requerimientos de la DIAN y Municipios.

Otras Actividades Relevantes Ejecutadas en el Proceso:

En el año 2025 con el cambio de asistente contable la señora Pilar Meneses, una persona eficiente, ordenada, responsable lo que genera un impacto muy positivo en la gestión contable, minimizando errores y generando información contable oportuna y confiable.

EVALUAR LA GESTIÓN ORGANIZACIONAL:

Revisión por la Dirección:

En cumplimiento del **Decreto 1072 de 2015**, se llevó a cabo la Revisión por la Dirección. Este informe consolidó los resultados de gestión de los líderes de procesos administrativos, así como los reportes de auditoría, las actas del Comité de Convivencia Laboral y la gestión del COPASST.

Auditoría y Seguimiento:

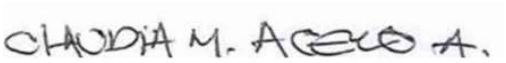
Durante el año 2025, se ejecutó el primer ciclo de auditoría enfocado en los procesos de **SST (Seguridad y Salud en el Trabajo)** y **PESV (Plan Estratégico de Seguridad Vial)**. A pesar de los hallazgos identificados, se evidenció un desempeño altamente positivo y un compromiso sólido con la gestión de dichos procesos dentro de la organización.

Mejora Continua:

Con base en los resultados, se estableció un **Plan de Mejora para 2026** orientado a solventar los hallazgos detectados. Asimismo, se verificó el cierre efectivo de las acciones correctivas, preventivas y de mejora derivadas de periodos anteriores en todos los procesos de la empresa.

Auditorías Externas:

Cabe resaltar que, durante el periodo evaluado, la organización no fue objeto de auditorías por parte de entes externos.



CLAUDIA MARIA ACERO ALVAREZ
Gerente Administrativa y Financiera